

FINANCE A NEMOCNICE

MUDr. Pavel Vepřek

Současný stav

□ na systémové úrovni

- probíhá přerod z přidělového systému do regulovaného trhu
- dobré základy (pluralitní systém veřejného zdravotního pojištění)
- rezervy v nastavení regulací a vyhraněnosti rolí
 - deformované finanční toky
 - nedoladěné role jednotlivých subjektů ve zdravotnictví
 - příkop mezi zdravotní a sociální péčí

□ na nemocniční úrovni

- nadbytečné kapacity
- rezervy v uspořádání nemocnic
 - uspořádání lůžkového fondu
 - organizace práce (mzdová politika, pracovní náplň)
- nedostatečná návaznost na sociální péči

08	ALOS – T	ALOS – A	využití
CZ	10,0	7,4	70%
EU	7,7	6,3	83%

Systémové reformní kroky

- definice rozsahu péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění
 - vytvoření prostoru pro přímé platby a připojištění
 - vytvoření prostoru pro cenovou konkurenci pojišťoven
- odpovědnost zdravotních pojišťoven za bilanci zdravotního systému – dvousložkové pojistné
 - sociální část – procento z platu (přerozdělení, JIM)
 - nominální část – nastavena pojišťovnou
- provázání zdravotní a sociální péče
 - přesun financování vybraných sociálních služeb do v.z.p.

Změny v nemocnicích

- v úhradě péče
 - oddělení ambulancí – APG
 - DRG (doopravdy – kvalita kódování nikoli risk koridory) – akutní lůžková péče
 - OD - rehabilitace, sociální péče
 - stabilita a předvídatelnost, časování kroků (DŘ, vyhláška, smlouvy)
- ve struktuře
 - „společný lůžkový fond“ (změna norem – „minimální personální a technické vybavení“)
 - oddělení akutních lůžek od rehabilitačních, sociálních
- v organizaci práce
 - změna struktury platů (služby součást platu)
 - emergency – akutní brána do nemocnice
 - sestry manažerky (př. AMEOS)

Jak to udělat

- evoluce místo revoluce
- využívat i stávající prostor „v mezích zákona“
- dělat jednu věc, ale pořádně
- postupné posilování rolí a ladění pravidel
- docílení politické shody nad základním konceptem
- podoba zdravotnictví bude formována interakcí všech zúčastněných, nikoli realizací „superplánu“

Děkuji za pozornost