

Určeno pro:

HEALTHCARE INSTITUTE O.P.S.

JIŽNÍ 5, 700 30 OSTRAVA

DANIEL VAVŘINA, ŘEDITEL

Hodnocení finančního zdraví nemocnic v České republice v roce 2015 z údajů hospodaření za rok 2014

V PRAZE DNE 18. LISTOPADU 2015

Zpracovatel:

NEXIA AP a.s., Praha 8 - Karlín, Sokolovská 5/49, PSČ 186 00

člen sítě NEXIA INTERNATIONAL

1. Úvod, cíle

HealthCare Institute (HCI) ve spolupráci s odbornými partnery - společností NEXIA AP a.s. a společností CRIF – Czech Credit Bureau, a.s. zrealizovala další ročník unikátního hodnocení českých nemocnic na základě jejich finančního zdraví.

Vycházíme z obecného faktu, že dobrá finanční kondice našich nemocnic ovlivňuje dlouhodobě jak kvalitu poskytovaných služeb, tak i spokojenost pacientů a zaměstnanců nemocnic.

Dovolujeme si Vám předložit na následujících stranách výsledky nejnovějšího ročníku.

2. Základní parametry projektu

Finanční zdraví nemocnic bylo hodnoceno z veřejně dostupných údajů – tj. účetní závěrky v případě nemocnic - obchodních společností a z veřejně dostupných účetních závěrek a dotazování u ostatních subjektů. Pro posouzení finančního zdraví byly aplikovány jednotné poměrové ukazatele a jednotné váhy pro obě skupiny nemocnic, kterými jsou nemocnice obecné, nemocnice fakultní a speciální. Celkem jsme finanční zdraví hodnotili u 86 (loni 93) nemocnic, od kterých jsme obdrželi data v potřebném rozsahu. Celkový majetek (aktiva) hodnocených nemocnic činí 156 miliard Kč (veřejný dluh ČR činí cca 1 862 miliard Kč) a v tržbách téměř 133 miliard Kč (tvořících 3,12% HDP ČR) za rok 2014.

3. Struktura ukazatelů, dle kterých bylo finanční zdraví nemocnic hodnoceno

Dovolujeme si konstatovat, že do jisté míry limitující podmínkou pro hodnocení finančního zdraví nemocnic je nutnost vycházet ze zdrojů, které jsou v co nejširším rozsahu veřejně dostupné, nebo by veřejně dostupné být měly. To prakticky vyloučilo hodnocení po jednotlivých nemocnicích v případech, kdy je prostřednictvím jednoho subjektu provozováno více nemocnic. Zde jsou výsledné údaje souhrnem (např. u Středomoravské nemocniční a.s., Karlovarské krajské nemocnice a.s., Krajská zdravotní, a.s. apod.).

Finančně zdravou nemocnicí ve vztahu k cílům našeho projektu je zejména ta, která:

- i. má dostatek prostředků na úhradu svých závazků,
- ii. není předlužená,
- iii. hradí své závazky v přiměřeném čase,
- iv. financuje dlouhodobý majetek z dlouhodobých zdrojů
a dále:
- v. investuje do svého majetku,
- vi. je vybavena dlouhodobým majetkem umožňujícím poskytovat kvalitní zdravotní péči (co nejnovějším),
- vii. dokáže adekvátně odměnit svůj personál.

Těchto parametrů nemocnice dosahují bez ohledu na svou právní formu, což podstatně zjednodušuje jejich hodnocení. K těmto principům byly nastaveny poměrové ukazatele a jejich váhy. 50% vah bylo přiděleno ukazatelům zkoumajícím oblasti i. až iv. (likvidita, platební morálka, struktura financování aktiv), 25% vah ukazatelům zkoumajícím oblasti v. a vi. (obměna majetku) a 25% jsme přidělili výši mezd personálu. Víme, že lze navrhnout celou řadu jiných modelů a diskutovat o jednotlivostech, důležité je však celkové srovnání a komplexnost.

Ukazatele, intervaly a váhy ukazuje následující tabulka:

Ukazatel	Výpočet	Min (0 bodů)	Max (100 bodů)	Váha
Pohotová likvidita	(Oběžná aktiva-zásoby)/krátkodobé závazky	1,0	1,5	10,0
Běžná likvidita	Oběžná aktiva/krátkodobé závazky	1,5	2,5	10,0
Celková zadluženost	Cizí zdroje bez rezerv /aktiva celkem	1,0	0,3	10,0
Doba obratu závazků	závazky krátkodobé/(účty skupin 50,51,52)/365)	90,0	0,0	10,0
Struktura aktiv	(vlastní kapitál + rezervy + dlouhodobé závazky) / Dlouhodobá aktiva	0,8	1,2	10,0
Objem investovaných prostředků	Investiční výdaje na stálá aktiva / výkony	0,0	0,050	5,0

Ukazatel	Výpočet	Min (0 bodů)	Max (100 bodů)	Váha
Investiční aktivita	Netto Dlouhodobá aktiva / Brutto Dlouhodobá aktiva	0,2	0,7	20,0
Průměrná mzda, Kč	Mzdové náklady/průměrný přepočtený počet zaměstnanců	25 000	40 000	25,0
SUMA				100,0

Nejvyšší teoreticky dosažitelné skóre je 100 bodů.

4. Výsledky finančního zdraví celkově

Pořadí	Název	Body
1	Nemocnice České Budějovice a.s.	82,4
2	Institut klinické a experimentální medicíny	76,0
3	Masarykův onkologický ústav	75,9
4	Fakultní nemocnice Plzeň	75,5
5	Fakultní nemocnice v Motole	75,4
6	Nemocnice Český Krumlov a.s.	75,3
7	Ústav pro péči o matku a dítě	74,1
8	Centrum léčby pohybového aparátu s.r.o.	69,8
9	Oblastní nemocnice Příbram a.s.	69,5
10	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	68,3

5. Výsledky finančního zdraví za přímo řízené organizace

Pořadí	Celkové pořadí	Název	Body
1	2	Institut klinické a experimentální medicíny	76,0
2	3	Masarykův onkologický ústav	75,9
3	4	Fakultní nemocnice Plzeň	75,5
4	5	Fakultní nemocnice v Motole	75,4
5	7	Ústav pro péči o matku a dítě	74,1
6	10	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	68,3
7	11	Fakultní nemocnice Hradec Králové	68,21
8	12	Fakultní nemocnice Ostrava	68,17
9	14	Nemocnice Na Homolce	66,8
10	18	Vojenská nemocnice Olomouc	64,0

6. Výsledky finančního zdraví dle zřizovatelů

Stejně jako v předchozích letech prezentujeme i výsledky finančního zdraví dle typu zřizovatele

Nemocnice se zřizovateli na úrovni ministerstev - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Počet bodů	Zřizovatel
1	Institut klinické a experimentální medicíny	76,0	Ministerstvo zdravotnictví
2	Masarykův onkologický ústav	75,9	Ministerstvo zdravotnictví
3	Fakultní nemocnice Plzeň	75,5	Ministerstvo zdravotnictví
4	Fakultní nemocnice v Motole	75,4	Ministerstvo zdravotnictví
5	Ústav pro péči o matku a dítě	74,1	Ministerstvo zdravotnictví
6	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	68,3	Ministerstvo zdravotnictví
7	Fakultní nemocnice Hradec Králové	68,21	Ministerstvo zdravotnictví

Nemocnice zřízené Kraji - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Počet bodů	Zřizovatel
1	Nemocnice České Budějovice a.s.	82,4	Kraj
2	Nemocnice Český Krumlov a.s.	75,3	Kraj
3	Oblastní nemocnice Příbram a.s.	69,5	Kraj
4	Nemocnice Třinec	68,2	Kraj
5	Nemocnice Prachatice a.s.	66,6	Kraj
6	Nemocnice Jindřichův Hradec a.s.	61,8	Kraj
7	Nemocnice Tábor a.s.	61,3	Kraj

Nemocnice zřízené městy a obcemi - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Počet bodů	Zřizovatel
1	Nemocnice Kadaň s.r.o.	66,1	Obec, město
2	Nemocnice Jablonec nad Nisou	61,1	Obec, město
3	Městská nemocnice Čáslav	58,4	Obec, město
4	Městská nemocnice v Litoměřicích	51,5	Obec, město
5	Masarykova městská nemocnice v Jilemnici	49,1	Obec, město
6	Nemocnice Blansko	45,9	Obec, město
7	Nemocnice s poliklinikou v Semilech	42,9	Obec, město

Ostatní zřizovatelé - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Počet bodů	Zřizovatel
1	Centrum léčby pohybového aparátu s.r.o.	69,8	Jiná právnická osoba
2	První privátní chirurgické centrum s.r.o.	62,9	Jiná právnická osoba
3	Nemocnice Podlesí, a.s.	58,4	Jiná právnická osoba
4	Městská nemocnice a.s., Dvůr Králové nad Labem	54,0	Jiná právnická osoba
5	MEDITERRA Sedlčany, s.r.o.	52,4	Jiná právnická osoba
6	P-P Klinika Kladno, spol. s r.o.	51,5	Jiná právnická osoba
7	Mediterra, s.r.o., Rehabilitační klinika Malvazinky	49,3	Jiná právnická osoba

7. Mzdové porovnání

Průměr	16 308 Kč	
Medián	23 988 Kč	
Nejvyšší	40 825 Kč	Nemocnice na Homolce
Nejnižší	12 354 Kč	

8. Analýza výsledků a základní individuální sazby

Nově jsme se zaměřili na analýzu souvislostí mezi základní individuální sazbou hodnocených zařízení a výsledky jejich finančního zdraví. Vzhledem ke skutečnosti že základní individuální sazby nejsou veřejně dostupnou informací, použili jsme jejich hodnoty publikované v médiích za rok 2012. U prvních dvaceti finančně nejzdravějších nemocnic jsou základní individuální sazby následující:

Pořadí	Název	Počet bodů	Přímo řízené organizace(MZ/MO)	ZIS 2012
1	Nemocnice České Budějovice a.s.	82,4		33 008
2	Institut klinické a experimentální medicíny	76,0	X	34 829
3	Masarykův onkologický ústav	75,9	X	30 982
4	Fakultní nemocnice Plzeň	75,5	X	35 787
5	Fakultní nemocnice v Motole	75,4	X	39 949
6	Nemocnice Český Krumlov a.s.	75,3		32 992
7	Ústav pro péči o matku a dítě	74,1	X	31 543
8	Centrum léčby pohybového aparátu s.r.o.	69,8		21 905
9	Oblastní nemocnice Příbram a.s.	69,5		29 588
10	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	68,3	X	34 779
11	Fakultní nemocnice Hradec Králové	68,21	X	35 964
12	Fakultní nemocnice Ostrava	68,17	X	36 657
13	Nemocnice Třinec	68,2		30 874
14	Nemocnice Na Homolce	66,8	X	36 538
15	Nemocnice Prachatice a.s.	66,6		31 552
16	Nemocnice Kadaň s.r.o.	66,1		26 552
17	Krajská nemocnice Liberec a.s.	66,0		32 650
18	Vojenská nemocnice Olomouc	64,0	X	28 549
20	Revmatologický ústav	61,9	X	41 129

Výsledky analýzy jsou zajímavé v tom, že výše základní individuální sazby není zásadním faktorem ovlivňujícím výsledek finančního zdraví nemocnice. Dá se tak konstatovat, že základní individuální sazby jsou nastaveny spíše objektivně, nicméně zde existuje prostor pro další úpravy. Uvedený závěr je opřen o míru korelace mezi výsledky finančního zdraví a základní individuální sazbou, která dosahuje pouhých 0,18 (absolutní závislost má hodnotu 1 absolutní nezávislost v tomto případě potom 0). Z analýzy dále vyplynulo, že přímo řízené nemocnice mívají stanovenou vyšší základní individuální sazbu než ostatní subjekty.

9. Shrnutí

Zjistili jsme, že 38% zkoumaných subjektů nemá dostatečné finanční zdraví a může mít problémy s řádnou úhradou svých závazků. Tyto subjekty přežívají vesměs díky podpoře jejich zřizovatelů, což je zejména v případě fakultních nemocnic extrémně nákladné. U subjektů, které ze své podstaty nemohou být privatizovány, což je právě tento případ, je proto nezbytné trvale zvyšovat efektivitu jejich činnosti a to i za využití benchmarků odvozených od výsledků finančně úspěšných zařízení. Veškeré podklady má přitom ministerstvo zdravotnictví k dispozici díky činnosti ÚZIS.

Profil HealthCare Institute, o.p.s.

Nezisková organizace HealthCare Institute je zaměřena na tyto hlavní činnosti:

- projekt na podporu zkvalitnění služeb pro pacienty ve zdravotnictví (žebříčky nemocnic dle pacientské bezpečnosti a spokojenosti),
- pořádání mezinárodních odborných konferencí.

Projekt „NEMOCNICE ČESKÉ REPUBLIKY“

Měření a porovnání nemocnic:

- dle bezpečnosti a spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů,
- dle bezpečnosti a spokojenosti zaměstnanců,
- dle finančního zdraví nemocnic,
- dle efektivity jejich procesů (v přípravě).

Odborná konference „EFEKTIVNÍ NEMOCNICE“

- zvyšování bezpečnosti, kvality a efektivity v nemocnicích (diskusní platforma - fokus na představitele nemocnic, zdravotních pojišťoven, ministerstva a pacientů),
- důraz na příčinně propojené vazby dlouhodobé úspěšnosti nemocnice (spokojený klient - spokojený zaměstnanec – zdravá finanční kondice – efektivní procesy v organizaci = „spojité nádoby“).

Více informací na www.hc-institute.org

Profil Nexia AP

NEXIA AP a.s. je auditorská společnost založená v roce 1993, je členem mezinárodní sítě nezávislých auditorských a poradenských firem NEXIA International. Patří mezi renomované a respektované subjekty v oblasti auditorských, daňových a poradenských služeb s vysokým profesním a etickým kreditem. NEXIA AP a.s. působí na trhu auditorských a poradenských služeb od samého vzniku této profese v České republice, kde patří mezi 15 nejvýznamnějších auditorských společností. V celosvětovém měřítku NEXIA International zaujímá místo v první desítce. NEXIA AP a.s. se dlouhodobě profiluje v segmentu zdravotnictví a to v oblasti auditu, daní a ekonomického poradenství.

Více informací na www.nexiaprague.cz, www.nexia.com

Profil CRIF – Czech Credit Bureau, a. s.

Společnost CRIF – Czech Credit Bureau je organizátorem největších českých úvěrových registrů, Bankovního a Nebankovního. Jejich prostřednictvím si zejména banky, stavební spořitelny a leasingové a splátkové společnosti ověřují schopnost svých klientů splácet budoucí závazky. Oběma registrům CRIF – Czech Credit Bureau zajišťuje i technický servis.

Od roku 2012 také provozuje registr finančních poradců ELIXIR, který nabízí komplexní data o profesní historii finančních poradců. Vedle toho poskytuje CRIF – Czech Credit Bureau i řadu dalších služeb, a to jak bankám a finančním institucím, tak i ostatním komerčním subjektům nebo veřejné správě. Jde o nástroje pro řízení úvěrových rizik, řešení proti podvodům, nástroje pro hodnocení ekonomické situace společností, podnikatelů, municipalit, bytových družstev či neziskových organizací pod značkou iRating nebo poskytování ekonomických a personálních informací o firmách prostřednictvím portálu Cribis.

Více informací na www.crif.cz, www.cribis.cz

Kontakty:

Organizátor celostátního projektu NEMOCNICE ČR:

HealthCare Institute – hodnocení a porovnávání kvality a efektivity ve zdravotnictví

www.hc-institute.org, www.nejlepsi-nemocnice.cz

Daniel Vavřina, ředitel

tel: +420 608 878 400

e-mail: d.vavrina@hc-institute.org

Odborní partneři projektu:

CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.

www.crif.cz

Jan Cikler, projektový manažer

tel: +420 277 778 537

e-mail: j.cikler@crif.com

NEXIA AP a.s.

www.nexiaprague.cz, www.nexia.com

Jakub Kovář, senior partner

Tel: +420 602 157 719

e-mail: kovar@nexiaprague.cz

Organizace HealthCare Institute děkuje za podporu odborným partnerům:

NEXIA AP a.s.



CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.



a také ostatním partnerům celostátního projektu Nemocnice ČESKÉ REPUBLIKY 2015