



O krok dál
pro zdraví

Ekonomika provozu operačních sálů

Efektivní nemocnice 2016

Ing. Petr Doležal
29. listopad 2016

Svět se mění....

Jedno místo, rozdíl několik málo let



HARTMANN dodavatel řešení

Důvody

podpora prodeje služeb a výrobků

software se stává **nedílnou součástí** mnoha věcí každodenní potřeby, zdravotnictví není výjimkou

klasičtí dodavatelé NIS nepokrývají všechny oblasti probíhajících procesů ve zdravotnickém zařízení

NIS většinou upřednostňují ekonomicko-účetní podporu před podporou organizační a klinickou

využití získaného **know-how z nemocniční praxe**

Efektivně fungující operační sály v nemocnicích



Proč se zabývat fungováním operačních sálů?

Jedna z cest, kde se dají najít úspory v nemocnici

OVĚŘENO!

Místo, kde se za krátký časový úsek spotřebuje nejvíce finančních prostředků na léčbu pacienta (čas personálu a materiál)

Místo, které klade vysoké nároky na koordinaci spolupráce mnoha „nezávislých“ oddělení (ARO, sálový personál, ošetřující oddělení, CS, radiodiagnostické, JIP)

Charakter a oblast přínosů

snížení nákladů na operační provoz

zlepšení organizace práce operačního provozu

snížení počtu konfliktních situací

zlepšení možností predikce výnosů a nákladů

zvýšení využitelné kapacity operačních sálů

zlepšení toku materiálů a podpora sterilizace

měření nákladů na operace a možnost benchmarkingu

možnost přesnějšího plnění smluvní produkce nemocnice



Případová studie

Jak zvýšit efektivitu

Online nástroj pro řízení operačního provozu



Vyhodnocení operační provozu

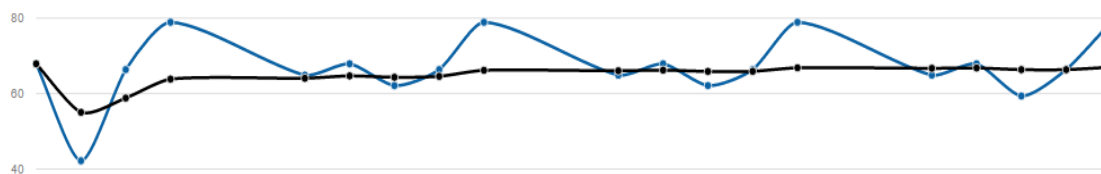
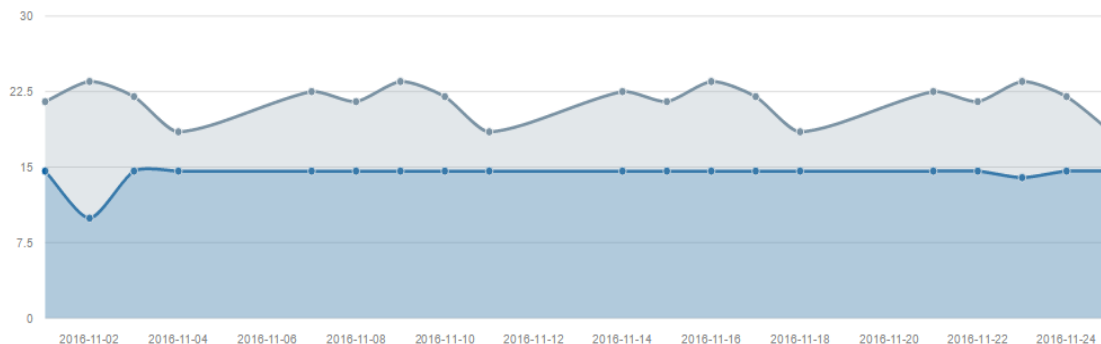
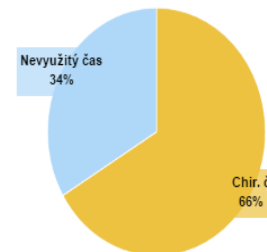
OT produktivita



- Kartotéka
- Objednávky
- Předoperační příprava
- Anesteziologický rozpis
- Operační program a rozpis
- Dispečink
- Reporty a analýzy
 - Analýza počtu operací
 - Analýza operačních výkonů
 - Využití operačních rámců
 - Plánované naplnění sálů
 - Přehled operovaných
 - Analýza začátku
 - Produktivita
 - Spotřebovaný materiál
 - Rozpad nákladů na odd.
- Omezení na sálech
- Personál
- Prostředky
- Stenilizace
- Implantáty
- Šablony operací

Produktivita 01.11.2016 - 25.11.2016

Den	Datum	Rámce (h)	Chi. časy(h)	OT prod.	Průměr OT
Út	01.11.2016	21,50	14,80	67,91	67,9
St	02.11.2016	23,50	9,92	42,20	55,1
Čt	03.11.2016	22,00	14,80	66,36	58,8
Pá	04.11.2016	18,50	14,80	78,92	63,8
Po	07.11.2016	22,50	14,80	64,89	64,1
Út	08.11.2016	21,50	14,80	67,91	64,7
St	09.11.2016	23,50	14,80	62,13	64,3
Čt	10.11.2016	22,00	14,80	66,36	64,6
Pá	11.11.2016	18,50	14,80	78,92	66,2
Po	14.11.2016	22,50	14,80	64,89	66,0
Út	15.11.2016	21,50	14,80	67,91	66,2
St	16.11.2016	23,50	14,80	62,13	65,9
Čt	17.11.2016	22,00	14,80	66,36	65,9
Pá	18.11.2016	18,50	14,80	78,92	66,8
Po	21.11.2016	22,50	14,80	64,89	66,7
Út	22.11.2016	21,50	14,80	67,91	66,8
St	23.11.2016	23,50	13,95	59,36	66,4
Čt	24.11.2016	22,00	14,80	66,36	66,4
Pá	25.11.2016	18,50	14,80	78,92	67,0
Celkem		410	272	66,44	



Nemocnice - 6 operačních sálů (cca 7000 operačních výkonů za rok)



Snížení nákladů na operační provoz

Eliminace vyplacených nákladů za čekání: 1,7 mil Kč za rok

Úprava operačních rámců dle reálné operativy: 2,5 mil Kč za rok

Zvýšení využitelné kapacity operačních sálů: + 10%



**Spokojenější
personál**

objednávání pacientů na plánované operační výkony (on-line operační kniha)

sestavení a schválení operačního programu

on-line dispečink operačního programu

vyhodnocení efektivity – přehledný reporting

sledování JIP lůžek

modul pro vyhodnocení efektivity operačních výkonů

modul pro sledování vývoje a řízení produkce

GM tool - group management tool

PA tool – process analysis tool



O krok dál
pro zdraví

<http://www.operis-sw.cz/>



Going further
for health

Děkuji za pozornost
a pěkný zbytek dne!