



Efektivní nemocnice 2011

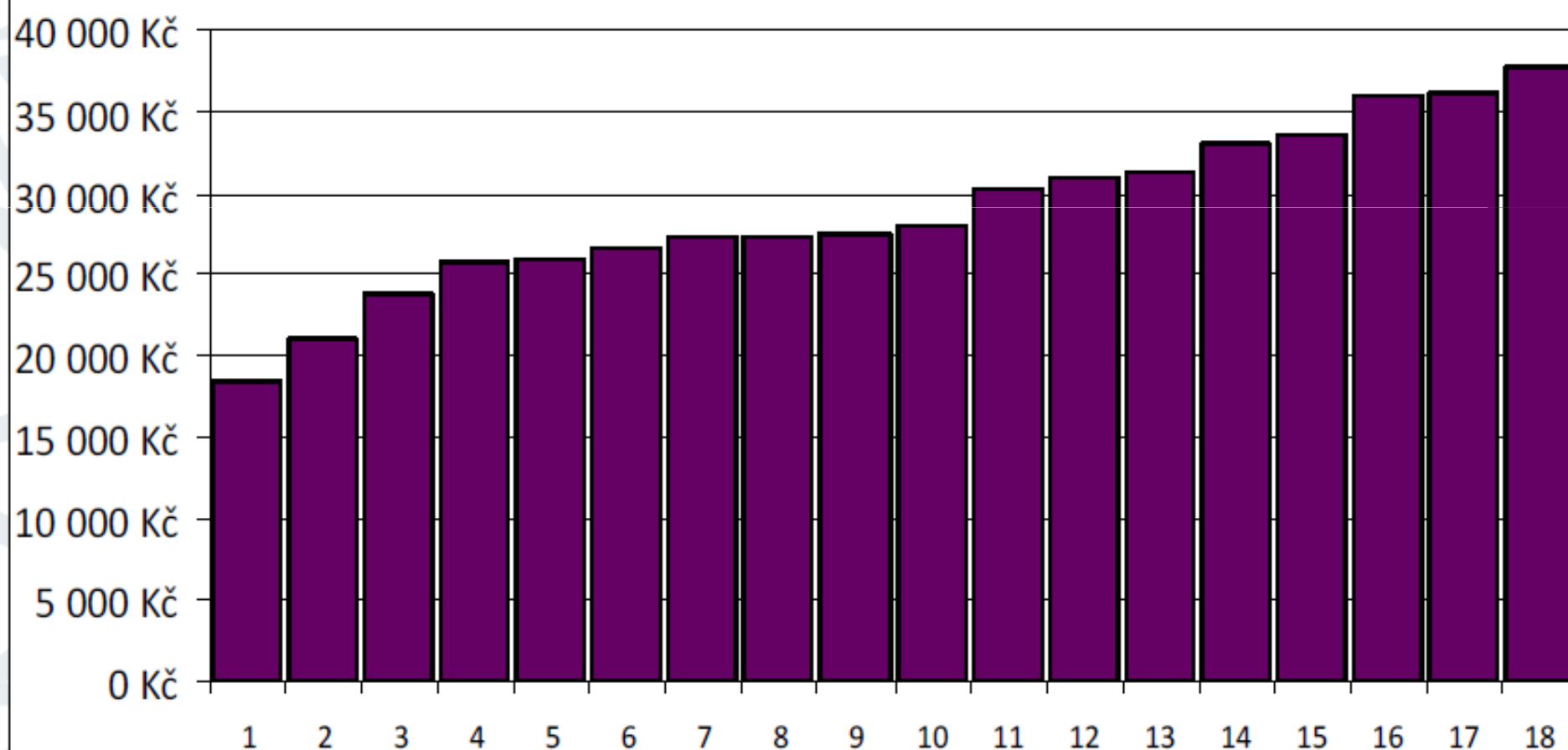
pavel.bruna@consulth.cz

SPRAVEDLNOST, STRATEGIE, EFEKTIVITA

Rozdíly - největší nemocnice



Základní sazba nemocnice



Jdou peníze za pacientem?

Změna úhrady za 1 případ v ČR

SPRAVEDLNOST

ZS nemocnice	ZS 29, K 20%, N 7%		ZS 27, K 25%, N 6%	
20 000	23 326	117%	23 055	115%
25 000	27 606	110%	27 030	108%
27 000	29 318	109%	28 620	106%
29 000	31 030	107%	30 210	104%
40 000	40 446	101%	38 955	97%

JDOU PENÍŽE ZA PACIENTEM.....?

....NEBO ZA NEEFEKTIVITOU?

Konvergence 100%, -80%, 0%, -20%, +25%

Kontrola DRG vs. Vyhláška

- Maďarská cesta?
- **Absence kontroly snižuje úhradu** za CC/MCC
- **Převzali jsme sankce (dobře 😊)**
- Máte 30 případů špatně z 600?

Náhodným šetřením se rozumí náhodný výběr určeného počtu hospitalizačních případů v příslušné DRG bazi, u nichž bude proveden klinický audit, tzn. porovnání vykázané péče se zdravotní péčí, zaznamenanou v klinické dokumentaci. Při zjištění nesrovnalostí uplatní ZP tento nálezn jako regulační mechanismus na celou DRG bázi za dané období a sníží úhradu.

- 30 případů z 600 s chybou, poníží o 80% zjištěného rozdílu celou bázi
- **Chybí respektovaný arbitr ze zákona (špatně 😞)**
- Stabilní vize umožňující strukturální změny

Strategie nemocnic...

- Vyplatí se chovat dle DRG?
- VZP ubývá peněz i pacientů
- Nemocnicím ubývají pacienti
- Klesá obloženost/LOS
- Není záruka nasmlouvání nové péče...krize
- Kolik ušetřím nákladů zavřením 1/10 lůžek?

(ZAVŘÍT LŮŽKA, ZAVŘÍT JIP.ZKRÁTIT OŠ.DOBU, PŘESUNOUT DO AMBULANCÍ,
JEDNODENNÍ PÉČE, KVALITA??? – PŘÁNÍ, NEBO OBAVA???)

...přijde na to... PLATY VS. EXISTENCE 2012?

**Změnit důraz z úspory variabilních nákladů na
úsporu fixních nákladů...nakupovat kvalitu...**

KEF 2010, 80%CM, 25 bazí/145

BAZE-TYP-NAZEV	SUM pocet	SUM RV_prep	Share pripadu	Share luzkodnu	Share casemix	Share CM - VV	Share CM - VV (ABS)	z/z ?
1304 (PAU) DĚLOŽNÍ A ADNEXÁLNÍ VÝKONY PŘI CA IN SITU A NEZHOUBNÝCH ONEM	411	487	8,76%	11,02%	14,61%	11,09%	2 122 616	zisk
1005 (PAU) VÝKONY NA ŠTÍTNÉ A PŘÍŠTITNÉ ŽLÁZE, THYROGLOSSÁLNÍ VÝKONY	400	478	8,53%	11,14%	14,33%	21,51%	4 119 089	zisk
0601 (PAU) VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU	49	214	1,04%	3,24%	6,41%	8,25%	1 579 874	zisk
1309 (PAU) DILATACE, KYRETÁŽ A KÓNIZACE	769	211	16,40%	6,75%	6,33%	10,75%	2 058 878	zisk
0704 (PAU) LAPAROSKOPICKÁ CHOLECYSTEKTOMIE	178	208	3,80%	4,44%	6,24%	-1,24%	-236 664	ztráta
0902 (PAU) VÝKONY NA PRSECH	159	146	3,39%	4,62%	4,37%	2,53%	484 509	zisk
0519 (PAU) LIGATURA A STRIPPING CÉV	335	145	7,14%	3,99%	4,33%	7,98%	1 528 266	zisk
0608 (PAU) LAPAROTOMICKÉ VÝKONY PŘI TŘÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMBILIKÁLNÍ NEBO	221	135	4,71%	6,38%	4,03%	2,54%	485 861	zisk
1305 (PAU) GYNEKOLOGICKÁ LAPAROSKOPIE NEBO LAPAROTOMICKÁ STERILIZACE	124	66	2,64%	2,04%	1,97%	0,70%	133 999	zisk
0542 (PAU) SRDEČNÍ ARYTMIE A PORUCHY VEDENÍ	119	57	2,54%	2,68%	1,70%	-0,36%	-69 634	ztráta
0610 (PAU) JINÉ VÝKONY PŘI PORUCHÁCH A ONEMOCNĚNÍCH TRÁVICÍHO SYSTÉMU	41	51	0,87%	1,31%	1,53%	1,47%	281 760	zisk
0538 (PAU) PERIFERNÍ A JINÉ VASKULÁRNÍ PORUCHY	98	50	2,09%	2,08%	1,49%	2,27%	433 790	zisk
0837 (PAU) KONZERVATIVNÍ LÉČBA PROBLÉMŮ SE ŽÁDY	85	46	1,81%	2,01%	1,38%	2,24%	429 624	zisk
0903 (PAU) JINÉ VÝKONY PŘI PORUCHÁCH A ONEMOCNĚNÍCH KŮŽE, PODKOŽNÍ TK	84	43	1,79%	1,30%	1,29%	3,21%	614 122	zisk
0604 (PAU) UVOLŇOVÁNÍ SRŮSTŮ POBŘÍŠNICE	39	41	0,83%	0,75%	1,24%	1,60%	306 010	zisk
0535 (PAU) SRDEČNÍ SELHÁNÍ	49	38	1,04%	1,53%	1,13%	0,42%	81 303	zisk
0602 (PAU) VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCTNÍKU	8	37	0,17%	0,76%	1,11%	-0,31%	-60 050	ztráta
1306 (PAU) REKONSTRUKČNÍ VÝKONY NA ŽENSKÉM REPRODUKČNÍM SYSTÉMU	38	37	0,81%	0,95%	1,10%	2,61%	499 485	zisk
0638 (PAU) JINÉ PORUCHY TRÁVICÍHO SYSTÉMU	98	32	2,09%	1,55%	0,95%	0,24%	45 337	zisk
0605 (PAU) VÝKONY NA APENDIXU	34	29	0,72%	0,85%	0,88%	0,23%	44 953	zisk
1464 (PAU) POTRAT S DILATACÍ A KYRETÁŽÍ, ASPIRAČNÍ KYRETÁŽÍ NEBO HYSTEREKT	142	28	3,03%	1,25%	0,83%	0,97%	186 311	zisk
0630 (PAU) MALIGNÍ ONEMOCNĚNÍ TRÁVICÍHO SYSTÉMU	41	25	0,87%	1,21%	0,76%	0,80%	152 868	zisk
1633 (PAU) PORUCHY ČERVENÝCH KRVINEK, KROMĚ SRPKOVITÉ CHUDOKREVNOST	34	25	0,72%	1,36%	0,74%	-0,72%	-137 495	ztráta
1307 (PAU) VAGINÁLNÍ, CERVIKÁLNÍ A VULVOVÉ VÝKONY	85	25	1,81%	1,13%	0,74%	0,72%	137 322	zisk
0730 (PAU) CIRHÓZA A ALKOHOLICKÁ HEPATITIDA	35	24	0,75%	1,26%	0,73%	0,57%	109 440	zisk



Efektivní nemocnice 2011

pavel.bruna@consulth.cz

DĚKUJI ZA POZORNOST ☺