



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Ekonomická stabilizace a rozvoj FNB

- Obsah prezentace
 - Obecné informace o FNB
 - Výchozí stav roku 2005
 - Příčiny ekonomické nerovnováhy
 - Nástroje ekonomické stabilizace
 - Současný stav
 - Předpokládaný ekonomický rozvoj
 - Závěr



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Obecné informace o FNB

- Zřizovatel – MZ ČR
- Majetek 70% Praha, 30% stát
- Počet lůžek **1113**
 - Z toho JIP **75**
 - Počet zaměstnanců **1940**
 - Počet hospitalizací **51000**
 - Počet ambul.vyšetření **525000**



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Obecné informace o FNB

- Nosné obory
 - Infekční péče
 - Onkologická péče
 - Traumatologická péče
- Specifická péče
 - Záchytná stanice
 - Lázně Toušeň



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Obecné informace o FNB

- Další činnosti
 - Školská činnost 1., 2., 3. LF UK, IPVZ
 - Věda a výzkum
 - Granty
 - Klinické studie
 - Znalecká činnost



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Obsah informací o FNB - 2006

- náklady na hospitalizaci 36 000 Kč
 - Průměr SFN 50 600 Kč
 - Maximum SFN 92 000 Kč
- Výnosy (bez dotace) 1,6 mld.
 - Z toho cca 30% mimo v.z.p



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Příčiny ekonomické nerovnováhy

- Nezavedený IS – nedostatečné vykazování pro ZP
- Zakonzervování výše úhrad (1997 změna z výkonového systému na paušální úhrady)
- Investiční strategie
- Dotační politika
- Nedostatečný systém optimalizace nákladů



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Nástroje stabilizace

- Posouzení stávajícího stavu a jeho příčin
 - Ekonomický audit
 - Audit I S
 - Bezpečnostní audit



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Nástroje stabilizace

- Vytvoření organizačních a personálních předpokladů
 - Nový organizační řád
 - Vytvoření úseku obchodně investičního
 - Posílení úseku I S
 - Výběrová řízení na všechny jmenované funkce



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Nástroje stabilizace

- V oblasti IS :
 - Zavedení stávající NISu na všechna pracoviště včetně elektronické preskripce
 - Speciální SW na bázi DRG na úrovni
 - Vrcholového vedení
 - Vedení jednotlivých pracovišť
 - Všech zdravotnických pracovníků vykazujících ZP



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Nástroje stabilizace

- Vytvoření strategie v oblasti příjmů z v.z.p. a její realizace
 - Dosažení maximálních úhrad v rámci paušálního způsobu hrazení
 - Eliminace sankcí a regulačních srážek
 - Nasmlouvání nových kapacit



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Nástroje stabilizace

- Posílení příjmů mimo v.z.p.
 - Nové pracoviště preventivní péče
 - Úhrady za nadstandardní služby
 - Cizinci
 - Klinické studie
 - Znalecká činnost
 - Granty
 - Testy na alkohol, drogy



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Ekonomická stabilizace a rozvoj FNB

- Optimalizace výdajů
 - Léková politika
 - Předepisované léky
 - Zvlášť účtované léky a zdravotnické prostředky
 - Lékový paušál
 - Nákladové limity
 - Osobní náklady
 - Materiálové náklady
 - Režijní náklady
 - Optimalizace nákupů
 - Plánování nákladů



Současný stav

- Nárůst výnosů z v.z.p (2005 – 2007 43%)
- Nárůst celkových výnosů 33% (bez oddlužení)
- Zvýšení case-mix indexu o 0,2
- Nízké náklady na jednu hospitalizaci (38 tis.Kč)
- Nejnižší náklady na lůžko (FN a krajské)

<http://aktualne.centrum.cz/domaci/zivot-v-cesku/clanek.phtml?id=510516>



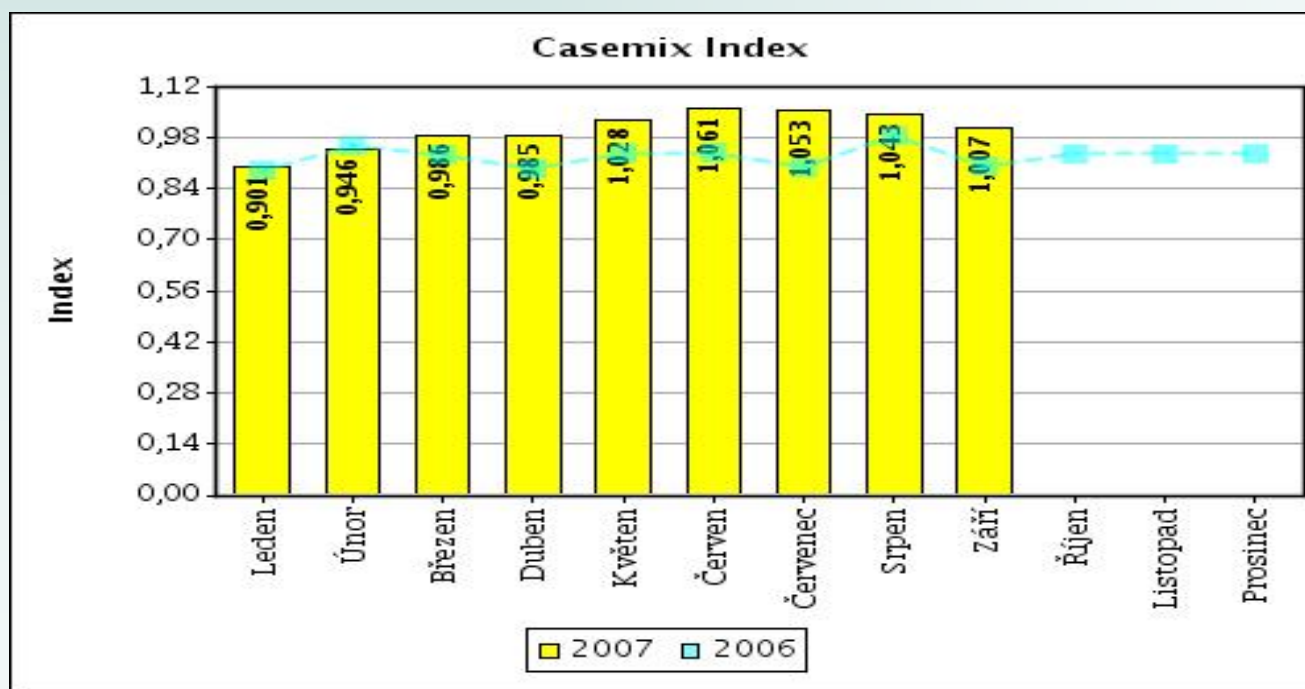
Současný stav

- Zavedený a provozovaný NIS na všech pracovištích
- Zavedený systém DRG na všech pracovištích
- Výrazně zlepšené vykazování
 - DRG (nárůst vedlejších DG 2,5x)
 - Zvlášť účtované leky a materiály
- Výkony



Současný stav

•Průběh case-mix index





Fakultní nemocnice Na Bulovce

Předpokládaný rozvoj

- Cílem FNB je :
 - Zvýšit výnosy na průměrnou úroveň nemocnic stejného typu
 - Zvýšit kvalitu poskytované péče
 - Udržet náklady na odpovídající úrovni
 - Provést technickou obnovu a rozvoj přístrojového vybavení
 - Během 2 let být bez závazků po lhůtě splatnosti



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Předpokládaný rozvoj

- Strategie ekonomického rozvoje :
 - Prosadit smlouvy na výkonový způsob úhrady (DRG)
 - Změnit chování v současnosti poplatné paušálnímu způsobu úhrady – zvýšit produkci při udržení nákladů a zachování kvality
 - Rozšířit nabídku placených služeb
 - Rozšířit zdravotní péči cizinců
 - Využít zdroje mimo v.z.p. – zdravotně sociální lůžka
 - Evropské prostředky
 - Soukromé prostředky v rámci PPP



Závěr

Ekonomická stabilita je pouze jednou, avšak velmi důležitou částí celkového rozvoje nemocnice. Rozvoj poskytované zdravotní péče a zvyšování její kvality, je však bez vytvoření vhodných ekonomických podmínek těžko dosažitelný.