

Efektivita NP a.s.

Ostrava 27.11.2007

Produktivita obecně

Produktivitou práce rozumíme obecně množství produkce zhotovené jedním pracovníkem za jednotku času

$$P=Q/t$$

kde P – produktivita práce,

Q – objem produkce

t – spotřeba práce (doba vynakládání práce na objem práce Q nebo průměrný evidenční stav pracovníků v daném období)

Možnosti zvyšovat produktivitu

- n Maximalizovat výnosy, minimalizovat náklady
- n Ve zdravotnické praxi možné, ale nesnadné
- n NP maximalizuje výnosy a růst nákladů je ve srovnání s růstem výnosů nižší
- n Stejný počet lidí dělá vyšší výnosy
- n Maximalizace využití technologií

Nutné podmínky-výnosy

- n Samostatný a schopný manažer pro kontraktaci péče se ZP /základ pro teoretickou maximalizaci výnosů/
- n Excelentní výkaznictví /důležitý mezistupeň k maximalizaci výnosů/
- n Plánování péče - zpětná vazba, kontrola, korekce dle potřeby /nástroj k maximalizaci výnosů/
- n Schopnost přicházet s novými „produkty“

Důležité - náklady

- n V době extenzivního růstu bývají v ústraní
- n V době intenzifikace procesů však velmi důležité
- n Vždy je však třeba náklady striktně plánovat /BP/ a dodržení kritérií sledovat a za splnění zodpovědné motivovat
- n „Posedlost“ náklady v době intenzifikace základem pro potenciální růst produktivity

Organizace a kontrola

- n BP z pohledu ekonomiky (N/V)
kontrolován měsíčně
- n BP nákl.středisek kontrolován a případně
korigován kvartálně
- n BP kontrolován dozorčí radou nejméně 2x
ročně

Budoucnost

- n Možnost nadprůměrného růstu výnosů jen za podmínky nabídky jedinečného „produktu“
- n S optimalizací mzdových nákladů při konkurečním tlaku nelze počítat
- n Náklady na média a SZM porostou
- n Konkurence mezi ZZ bude velmi tvrdá

Děkuji za pozornost

Karel Dostálík

karel.dostalik@nempodlesi.cz

