

PREZENTACE ZDRAVOTNICTVÍ

společnosti eCENTRE, a.s.



Ekonomické přínosy tržní
objektivizace nákupních
podmínek

OSTRAVA, 27.11.2007



ELEKTRONICKÉ NÁSTROJE ?

- Ø s dodavateli pracujeme a jejich ceny stále porovnáváme s konkurenčními nabídkami
- Ø máme sjednané ty nejlepší ceny
- Ø máme specifické požadavky a ty splňují jen někteří dodavatelé
- Ø zvládneme to sami...
- Ø nechceme tady žádné levné zmetky
 - co je levné je nekvalitní (což je často i pravda ...)
- Ø legislativní prostředí
 - aktuální legislativní prostředí není vždy ekonomicky motivující
- Ø nedůvěra
 - přes e-aukce se nakoupí jen levné nekvalitní zboží
 - e-aukcí se zúčastňují jen podřadní dodavatelé



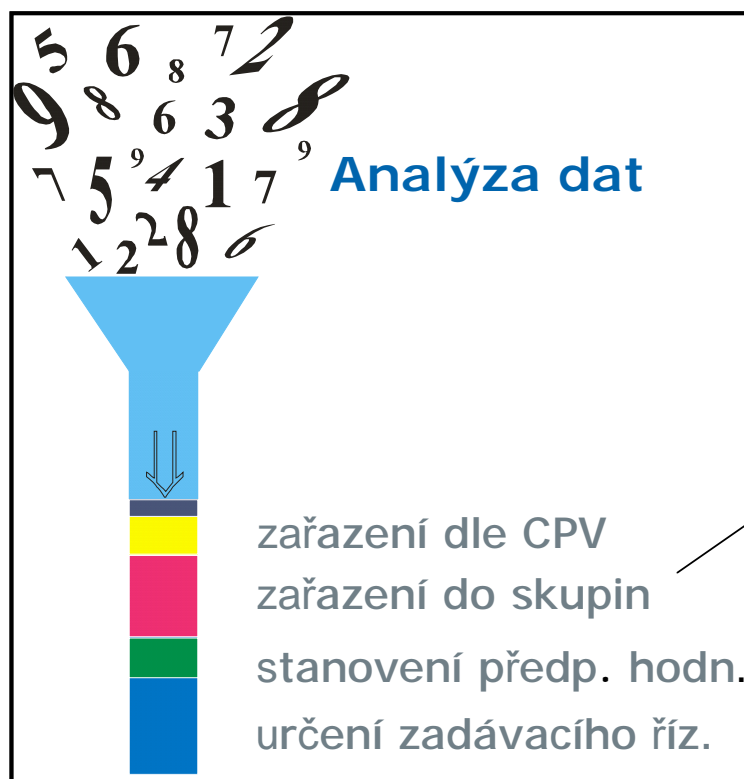
POUZE ELEKTRONICKÉ AUKCE NEJSOU ŘEŠENÍ

- Ø orientace na provádění samotných e-aukcí devalvovaly jejich význam
- Ø snižování nákladů je systémová záležitost
- Ø e-aukce jsou jen nástroj, který musí být vhodně **začleněn do** nákupního **procesu**
- Ø důležité jsou procesy **před** e-aukcí, ale také **po** e-aukci, jinak se snižují efekty.
- Ø celý proces vyžaduje, aby byl řízen jako **PROJEKT**, má-li přinést odpovídající ekonomické efekty



Tržní objektivizace nákupních podmínek

1.



Příprava zadání

zadávací podmínky
zadávací tabulky
konzultace k zadání
zadávací formulář
aukční síň



přílohy zadání
vzor smlouvy
vrácenka



Tržní objektivizace nákupních podmínek 2.

Protokoly

otisk aukční síně
zpráva z e-aukce
protokol účastníka



vrácenka

Vzorkování a vítězové

výběr položek vzorkování
žádost o vzorky
protokol hodnocení vzorků

výběr vítězů

smlouvy s vítězi





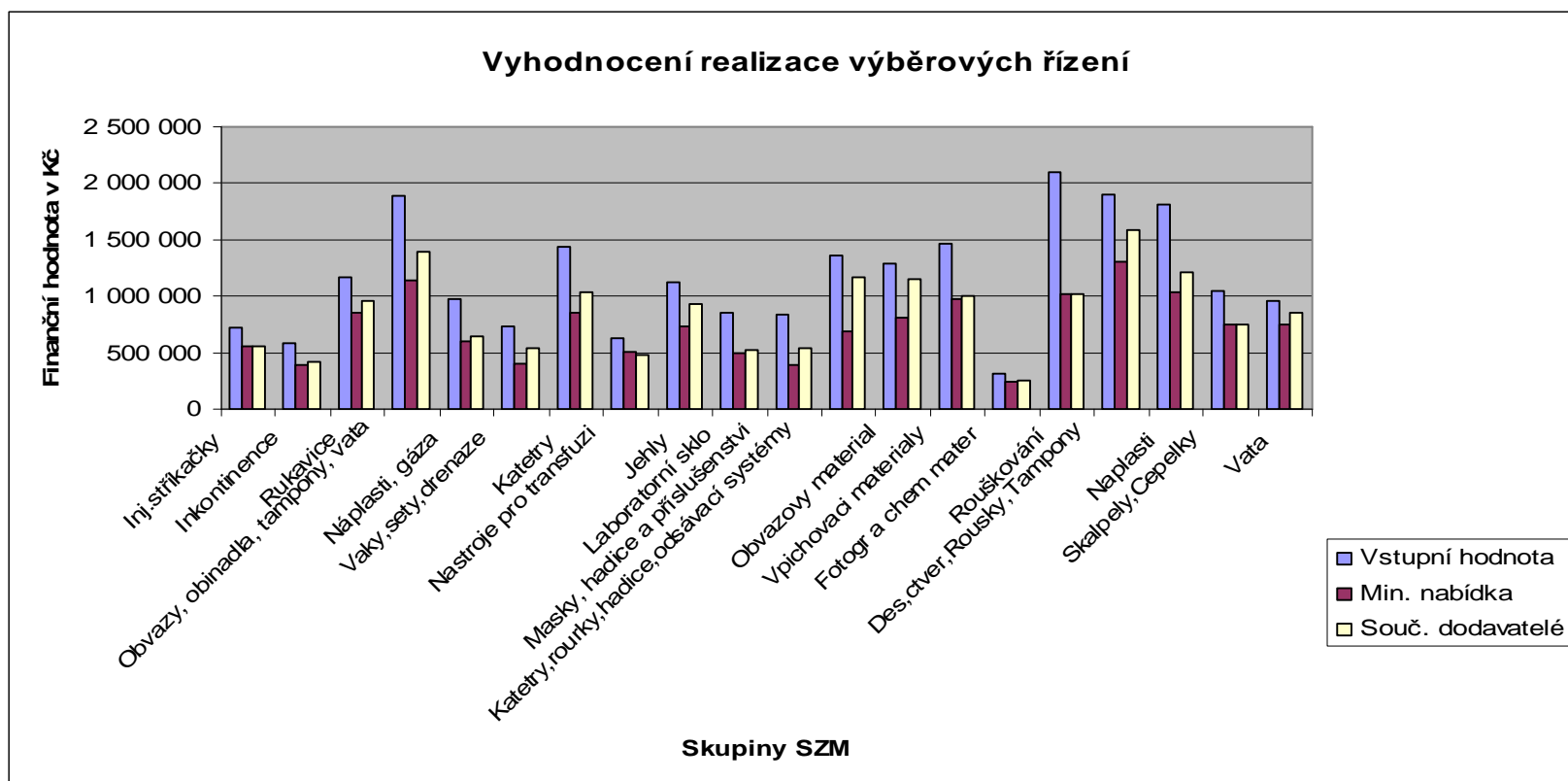
Tržní objektivizace nákupních podmínek 3.

- Ø Analýza nakupovaných položek
- Ø Zařazení nakupovaných položek do vhodných skupin
- Ø Specifikace zadání pro VŘ (dodržení § 6 zák. 137/2007)
- Ø Administrace výběrových řízení (ZMR/nadlimitní VŘ)
- Ø Protokoly a hodnocení výběrových řízení (hodnocení stávajících dodavatelů/ostatních nabídek)
- Ø Vzorkování
- Ø Vyhodnocení a dokumentace výběrového řízení
- Ø Smlouvy



PRAKTICKÉ PŘÍNOSY

REALIZACE PROJEKTU - VYHODNOCENÍ

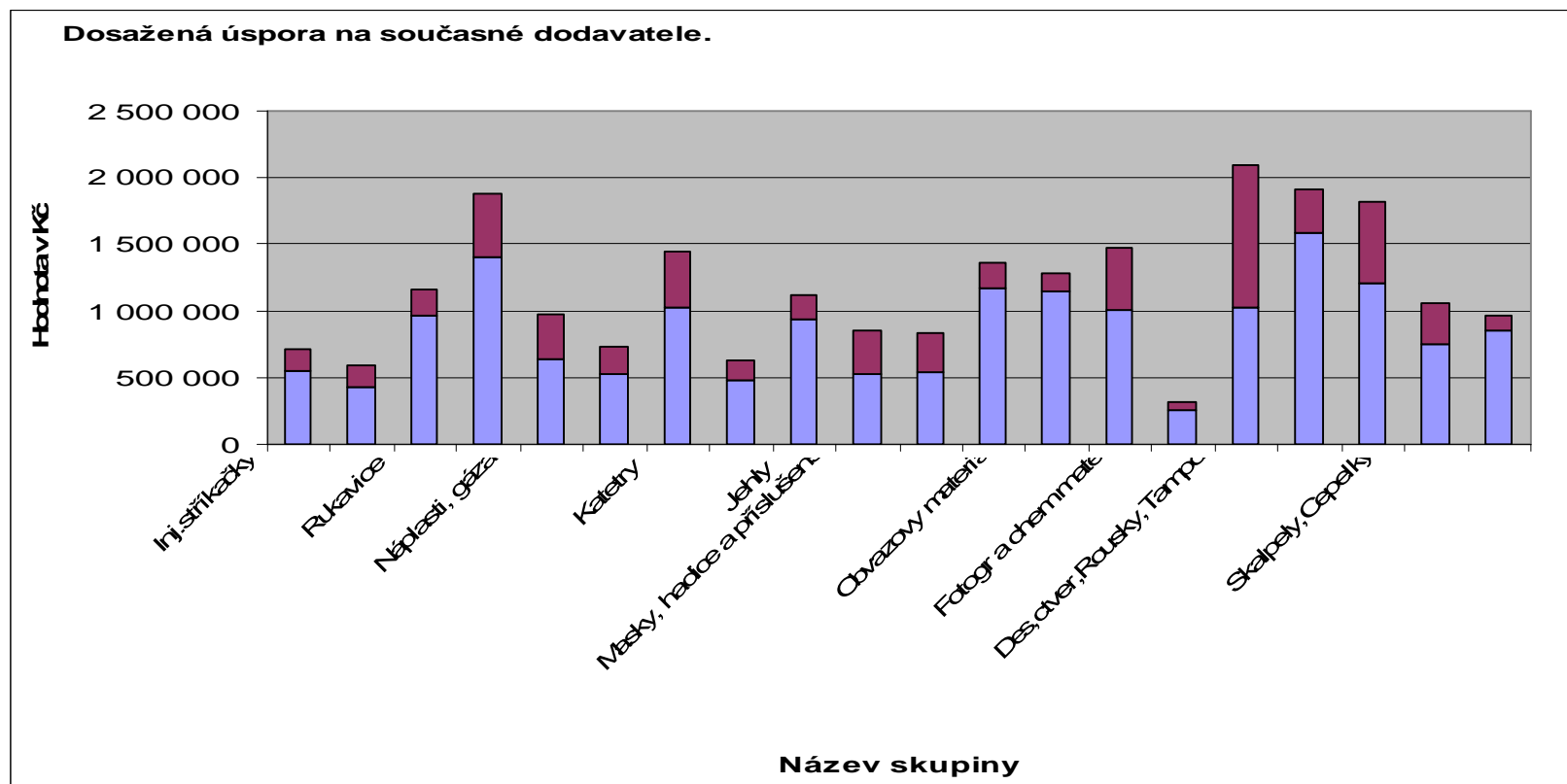


20 realizovaných výběrových řízení na SZM



PRAKTICKÉ PŘÍNOSY

REALIZACE PROJEKTU – ÚSPORA



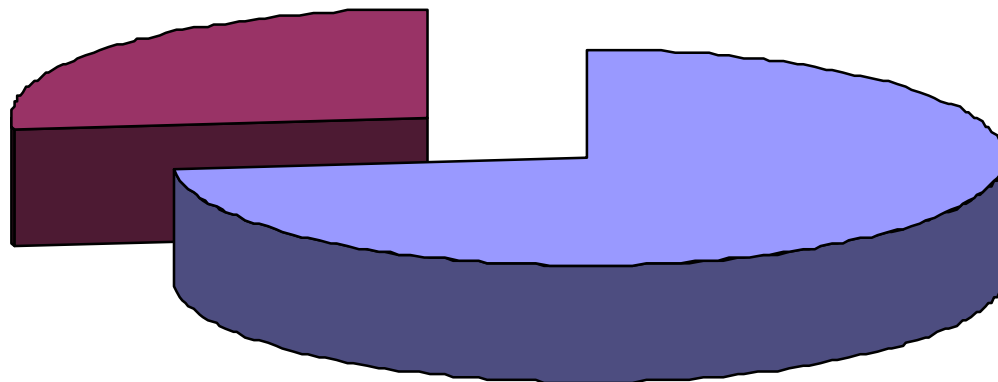
20 realizovaných výběrových řízení na SZM



REALIZACE PROJEKTU - ÚSPORA

Průměrná úspora na souč. dodavatele

Dosažená úspora = 6.927.835 Kč (26,1%)



■ Nová nabídka souč. dod.
■ Úspora na souč. dod.

Vstupní hodnota = 25.686.355 Kč

Nová nabídka souč. dod. = 18.758.520 Kč

20 realizovaných výběrových řízení na SZM



PROJEKT

REALIZACE VYŽADUJE ODBORNÍKY

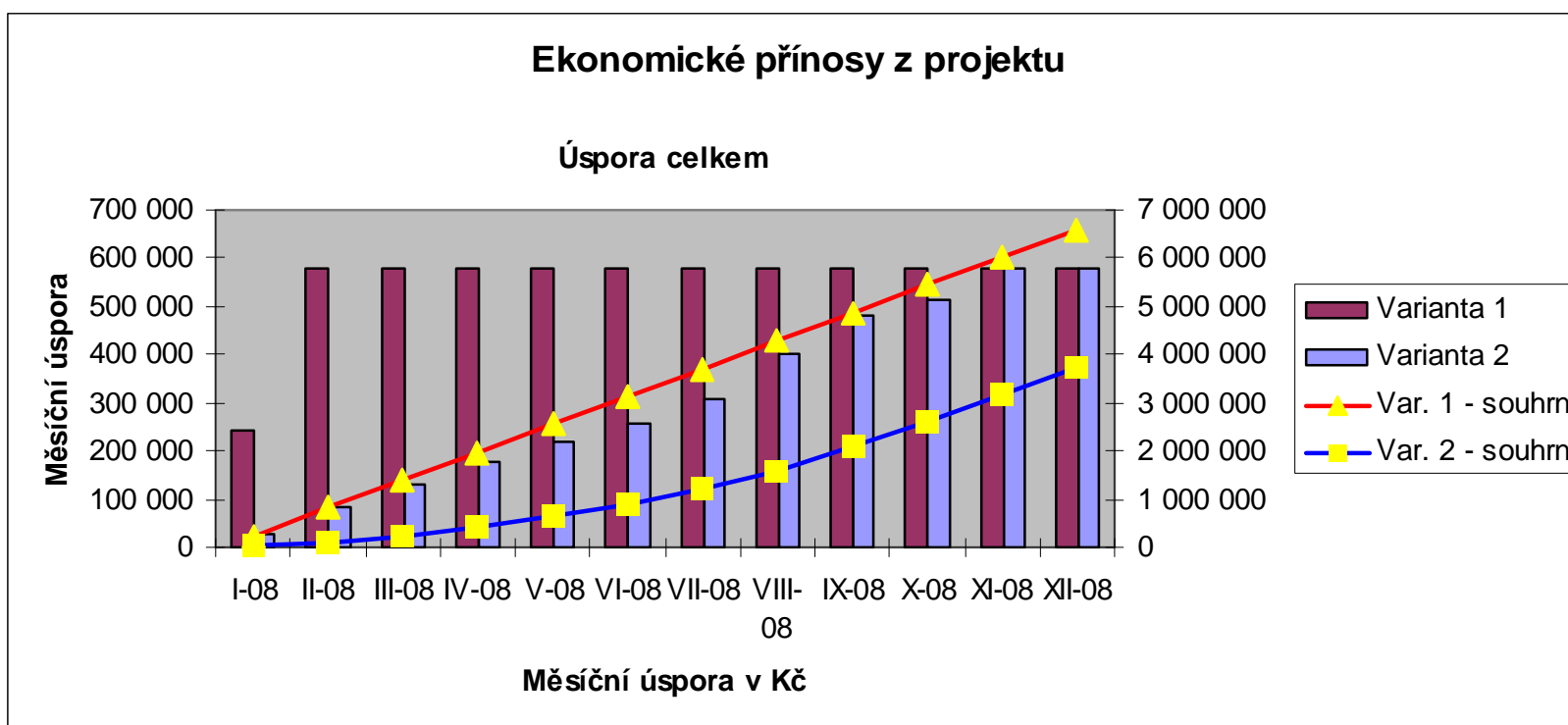
- Ø Nejvíce času zabere **zpracování analýzy** (programátor a analytik)– veřejný zadavatele je povinen dodržovat zákon 137/2006 o veřejných zakázkách.
- Ø Neméně časově náročná je **příprava/specifikace zadání** jednotlivých výběrových řízení (informace ze sdílených databází).
- Ø **Zkušenosti** z realizace projektů ve více nemocnicích umožňují dosahovat **synergických** efektů – příprava zadání i vztah k dodavatelům.
- Ø Výběrová řízení uvedená v příkladu byla realizována v průběhu 5-ti týdnů, příprava zadání včetně analýzy vyžadovala 4 týdny.

Realizace projektu za 2 – 3 měsíce.



PRAKTICKÉ PŘÍNOSY

PRAKTICKÉ PŘÍNOSY Z REALIZACE PROJEKTU



Rozdíl v dosažené úspoře mezi var.1 a var. 2 = 2 842 639 Kč (za 12 měsíců).



PRAKTICKÉ PŘÍNOSY

VÝHODY

- Ø komplexní zpracování údajů, průběhu výběrových řízení, agendy a dokumentace; dokumenty jsou využitelné pro další zpracování
- Ø nevyžaduje nové pracovníky
- Ø min. zatížení odborných pracovníků
- Ø za výsledky projektu zodpovídá realizátor
- Ø zpracování a příprava ověřených zadání z jiných projektů
- Ø rychlejší průběh generuje úspory v průběhu 2 – 3 měsíců (viz varianta 1 v předchozím grafu)
- Ø získání veškerých údajů, dat, zadávací a smluvní dokumentace z ověřených VR
- Ø synergické efekty z realizace výběrových řízení ve více projektech (vztah k dodavatelům, ...)
- Ø možnost přípravy aliančních nákupů na základě výstupů z realizovaných projektů
- Ø výsledek ekonomické výhodnosti závisí na časovém průběhu jednotlivých variant
- Ø ekonomická výhodnost realizace projektu je tím větší, čím větší je časový posun varianty 2 proti variantě 1



KONTAKY

DĚKUJI ZA POZORNOST

Zbyněk Dohnal

GSM: +420 602 730 976

E-mail: dohnal@ecentre.cz



KANCELAR PRAHA

eCENTRE, a.s.
Jankovcova 2/1518
170 00 Praha 7
tel.: +420 266 782 905
paha@ecentre.cz



KANCELAR OSTRAVA

eCENTRE, a.s.
ul. 30. dubna 635/35
702 00 Ostrava
tel.: +420 597 350 401
ostrava@ecentre.cz