

TISKOVÁ ZPRÁVA

HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN V ČESKÉ REPUBLICE V ROCE 2025 Z ÚDAJŮ HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2024

Zpracovatel:

CLA Czech Republic, Rohanské nábřeží 721/39, PSČ 186 00 Praha 8 – Karlín

ÚVOD, CÍLE

HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. ve spolupráci s odborným partnerem – CLA Czech Republic i v letošním roce provedla unikátní hodnocení českých zdravotních pojišťoven na základě jejich finančního zdraví. Jedná se o deváté hodnocení podle parametrů, které byly aplikovány prvně v roce 2017 při hodnocení finančního zdraví pojišťoven za rok 2016. Vycházíme z obecného faktu, že dobrá finanční kondice našich pojišťoven ovlivňuje dlouhodobě jak kvalitu služeb poskytovaných nemocnicemi a zdravotníky, tak i spokojenost pacientů a zaměstnanců nemocnic.

Na následujících stranách si Vám dovoluujeme předložit napjatě očekávané výsledky letošního ročníku.

ZDROJOVÁ DATA, SPECIFIKA ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN

ZDROJOVÁ DATA

- Podkladové materiály ke schvalování účetních závěrek zdravotních pojišťoven PS PČR za roky 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024.
- Vlastní účetní závěrky / výroční zprávy jednotlivých pojišťoven za roky 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024.
- Nebyly využity neveřejné informace.

ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY JSOU Z POHLEDU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ A JEHO HODNOCENÍ SPECIFICKÝ PODNIKATELSKÝ SUBJEKT:

- Absence vlastníka, existuje pouze zřizovatel.
- Absence hospodářského výsledku, který by reálně zobrazoval finanční pozici společnosti.
- Subjekty jsou významně regulovány jak na straně výnosů/příjmů, tak na straně nákladů/výdajů, vysoká míra přerozdělování, která významně snižuje dopad „kvality“ kmene pojištěnců.

- Klíčová pro hodnocení finančního zdraví jsou tedy rozvahová data, která zobrazují i historické výsledky hospodaření.

UKAZATELE A VÁHY ZOBRAZUJE NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA:

Finanční zdraví	Relativní váha v rámci hodnotícího kritéria
Celková zadluženost	17 %
Doba obratu závazků ve dnech	25 %
Finanční zásoba ke krytí zdravotní péče ve dnech	25 %
Zůstatek základního fondu na jednoho pojištěnce	33 %
Finanční zdraví celkem	60 %

Kvalita řízení aktiv	Relativní váha v rámci hodnotícího kritéria
% pohledávek po splatnosti	25 %
Doba obratu pohledávek z všeobecného zdravotního pojištění ve dnech	50 %
Odepsanost dlouhodobého majetku	25 %
Kvalita řízení aktiv celkem	20 %

Efektivita hospodaření	Relativní váha v rámci hodnotícího kritéria
Provozní náklady na jednoho pojištěnce	50 %
Provozní náklady na objem výdajů na zdravotní péči	50 %
Efektivita hospodaření celkem	20 %

Nejvyšší teoreticky dosažitelné skóre je 100 bodů (100 %).

S ohledem na význam finančního zdraví zdravotních pojišťoven pro jejich dlouhodobou stabilitu byla od roku 2022 zvýšena váha ukazatele Finanční zdraví (ze 40 % na 60 %) na úkor snížení Efektivity hospodaření (ze 40 % na 20 %).

VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ – DETAIL HODNOCENÍ

Celkové hodnocení – maximální počet bodů: 100	Počet bodů 2024	Počet bodů 2023
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	78,99	72,81
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	78,61	76,93
Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	61,79	54,98
Pojišťovna 1	56,71	
Pojišťovna 2	52,99	
Pojišťovna 3	48,92	
Pojišťovna 4	40,28	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Finanční zdraví – maximální počet bodů: 60	Počet bodů 2024	Počet bodů 2023
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	53,73	48,88
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	44,14	50,12
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	31,56	37,53
Pojišťovna 1	29,99	
Pojišťovna 2	28,03	
Pojišťovna 3	19,74	
Pojišťovna 4	16,09	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Řízení aktiv – maximální počet bodů: 20	Počet bodů 2024	Počet bodů 2023
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	15,54	15,97
Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	14,34	14,12
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	13,99	13,18
Pojišťovna 1	13,35	
Pojišťovna 2	13,25	
Pojišťovna 3	11,56	
Pojišťovna 4	11,56	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Efektivita hospodaření – maximální počet bodů: 20	Počet bodů 2024	Počet bodů 2023
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra České republiky	20,00	11,79
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	18,94	10,84
Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	17,46	11,12
Pojišťovna 1	12,63	
Pojišťovna 2	11,81	
Pojišťovna 3	11,26	
Pojišťovna 4	9,33	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

V případě hodnocení efektivity hospodaření došlo k významnému vyrovnání bodového hodnocení s ohledem na skutečnost, že pojišťovny, jež historicky (v roce 2017 a částečně i 2016) vykazovaly nejvyšší bodové hodnocení, nevyužívaly zákonných limitů poměru provozních nákladů a významně tak vyčnívaly nad ostatními pojišťovnami – nastavily vysoký benchmark, se kterým jsme ostatní pojišťovny srovnávali.

I v roce 2024 pokračoval trend zhoršujícího se finančního zdraví zdravotních pojišťoven. Přestože zejména v covidové krizi nastalo významné zvýšení úhrad zdravotního pojištění za státní pojištěnce, růst nákladů na zajištění kvalitní a dostupné zdravotní péče definovaný deficitními úhradovými vyhláškami měl o poznání vyšší dynamiku. Výsledkem této situace je citelné snížení finančních zůstatků zdravotních pojišťoven, významně lepší finanční výsledky některých skupin

poskytovatelů zdravotní péče, ale také blížící se riziko destabilizace celého systému veřejného zdravotního pojištění a prodlužování splatností úhrad za poskytnutou zdravotní péči.

Rok 2024 je také rokem narůstajícího rozdílu mezi zaměstnaneckými zdravotními pojišťovnami a Všeobecnou zdravotní pojišťovnou. Zůstatky základního fondu zdravotního pojištění klesají u zaměstnaneckých zdravotních pojišťoven významně rychleji. U některých zaměstnaneckých pojišťoven již dochází k prodlužování splatností, opožďování úhrad a významnému narůstání jejich zadlužení.

Všechny zdravotní pojišťovny reagují na současnou složitou situaci efektivnějším hospodařením, což je patrné i z meziročního srovnání dosažených výsledků této subkategorie. Je však třeba připomenout, že se tomu tak často děje zejména díky snižujícím se přidělům do ostatních fondů, zejména do provozního fondu, což může vést ke zpomalení efektivnějšího řízení a digitalizace procesů ve zdravotních pojišťovnách.

Rok 2025 je ve znamení pokračování nastoleného trendu deficitních úhradových vyhlášek a lze tak očekávat, že finanční zdraví zdravotních pojišťoven bude i nadále pod tlakem. Úhradová vyhláška pro rok 2026 byla opět nastavena jako deficitní, přičemž na zdravotní pojišťovny byly přeneseny nové povinnosti zajištění, které budou znamenat jejich další finanční zatížení. V důsledku této situace je tak zřejmé, že i přes efektivnější hospodaření bude pokračovat zhoršování finančního zdraví zdravotních pojišťoven. Rok 2026 tak bude důležitý pro nastavení systémových opatření k eliminaci negativních trendů a zajištění stability celého systému veřejného zdravotního pojištění.

NÁKLADY NA PREVENTIVNÍ PÉČI

- Jako zcela samostatné hodnotící kritérium bylo nastaveno kritérium **Preventivní péče**, které je postaveno mimo celkové hodnocení.
- **Nejedná se o hodnocení finančního zdraví, ale o hodnocení příspěvku pojišťoven k podpoře prevence zdraví svých pojištěnců**, což může nepřímo snížit budoucí výdaje dané zdravotní pojišťovny (resp. celého systému zdravotní péče).
- Za vhodnou komparativní základnu byl stanoven objem výdajů na preventivní péči (náklady na zdravotní programy, náklady na ozdravné pobyty) na jednoho pojištěnce.
- **V tabulce uvádíme skutečné výdaje na pojištěnce za rok 2024.**

Pozice	Výdaje na zdravotní péči – preventivní péče na pojištěnce	Výdaje v Kč na pojištěnce (2024)
1	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	402
2	Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	338
3	Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra České republiky	335
4	Pojišťovna 1	318
5	Pojišťovna 2	308
6	Pojišťovna 3	284
7	Pojišťovna 4	276

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

PROFILY REALIZÁTORŮ

PROFIL HEALTHCARE INSTITUTE O.P.S.

Jsme organizace, která pomáhá postupně zvyšovat bezpečnost a kvalitu českého zdravotnictví prostřednictvím zacílených projektů.



EFEKTIVNÍ NEMOCNICE

Diskusní platforma pro představitele nemocnic, zdravotních pojišťoven, ministerstev, ambulantních lékařů a pacientů, která je zaměřená na **zvyšování bezpečnosti, produktivity, kvality a výkonnosti** nemocnic.



NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU

Komplexní hodnotící projekt zaměřený na **finanční zdraví, bezpečnost a spokojenost pacientů a zaměstnanců** českých nemocnic.



ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNA ROKU

Komplexní hodnotící projekt zaměřený na **zlepšování kvality služeb zdravotních pojišťoven** směrem k poskytovatelům zdravotní péče a k pojištěncům.



BAROMETR MEZI MEDIKY

Mezinárodní průzkum mezi **studenty lékařských fakult**, který má za cíl sledovat změny nálad budoucích lékařů ve vztahu k tuzemskému zdravotnictví.

BAROMETR MEZI SESTRAMI

Mezinárodní průzkum mezi **studenty vzdělávajícími se ve zdravotnických oborech**, který má za cíl sledovat změny nálad budoucích sester ve vztahu k tuzemskému zdravotnictví.

BAROMETR ZDRAVOTNICTVÍ

Mezinárodní průzkum mezi **řediteli nemocnic**, který má za cíl hodnotit stávající situaci v tuzemském zdravotnictví.

BAROMETR MEZI PACIENTSKÝMI ORGANIZACEMI

Celostátní průzkum, který má za cíl sledovat úroveň poskytované zdravotní péče ve vztahu k **pacientům se specifickými potřebami** a pomáhá rozšiřovat povědomí o možnostech patientských organizací.

BAROMETR MEZI ZAMĚSTNAVATELI

Celostátní průzkum, který se zaměřuje na **zdraví zaměstnanců a vztahy zaměstnavatelů** se zdravotními pojišťovnami.

PROFIL CLA CZECH REPUBLIC

CLA je obchodní značka jedné či více společností světové skupiny v čele s CliftonLarsonAllen („CLA Global“) a dále jejích dceřiných a přidružených osob. Společnost CLA Global a každá z jejích členských společností a jejích přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejích přidružených osob ve vztahu k třetím osobám. CLA Global a každá členská společnost a přidružená osoba nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených osob. CLA Global služby klientům neposkytuje.

V České republice jsou služby pod značkou CLA Czech Republic poskytovány společnostmi CLA Advisory s.r.o., CLA Audit s.r.o., CLA Payroll s.r.o., CLA Corporate Finance s.r.o., CLA Appraisal s.r.o., CLA Law Corporate Services s.r.o., CLA Law s.r.o., advokátní kancelář, CLA Technologies s.r.o., CLA IT Solutions s.r.o., VGD FN s.r.o., VGD SVS, s.r.o., VGD SPN, s.r.o., VGD HLTH, s.r.o., (dále společně jako „CLA Czech Republic“), které jsou přidruženými subjekty společnosti CLA Global.

CLA Audit s.r.o. je auditorská společnost zapsaná do seznamu vedeného Komorou auditorů České republiky a patří jako součást CLA Czech Republic mezi renomované a respektované subjekty v oblasti auditorských, účetních a poradenských služeb s vysokým profesním a etickým kreditem. Díky zkušenému týmu, který má za sebou dlouhodobou praxi v oblasti auditu a daňového poradenství subjektům působícím v oblasti zdravotnictví, vyznáváme vůči našim klientům hodnoty jako je důvěra, spolehlivost, férovost a pokora. Společnost podléhá kontrole kvality prováděné Radou pro veřejný dohled nad auditem.

KONTAKTY

ORGANIZÁTOR CELOSTÁTNÍHO PROJEKTU ZDRAVONÍ POJIŠŤOVNA ROKU:

HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. - hodnocení a porovnávání kvality a efektivity ve zdravotnictví
www.hc-institute.org, www.nejlepsi-nemocnice.cz

Daniel Vavřina, zakladatel
tel.: +420 608 878 400
e-mail: d.vavrina@hc-institute.org

ODBORNÍ PARTNEŘI PROJEKTU:

CLA Czech Republic

CLA Audit s.r.o.

www.claczech.cz

Jakub Kovář, partner

tel.: +420 602 157 719

e-mail: jakub.kovar@claczech.cz

ORGANIZACE HEALTHCARE INSTITUTE DĚKUJE ZA PODPORU ODBORNÉMU PARTNEROVI:

CLA Audit s.r.o.



a také ostatním partnerům celostátního projektu „Zdravotní pojišťovna roku 2025“.