TISKOVÁ ZPRÁVA

HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN V ČESKÉ REPUBLICE V ROCE 2026 Z ÚDAJŮ HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2025

Zpracovatel:
CLA Czech Republic, Rohanské nábřeží 721/39, PSČ 186 00 Praha 8 – Karlín

ÚVOD, CÍLE

HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. ve spolupráci s odborným partnerem CLA Czech Republic také letos pokračuje v unikátním hodnocení finančního zdraví českých zdravotních pojišťoven. Cílem je nabídnout ucelený pohled na jejich ekonomickou stabilitu a prostřednictvím vybraných ukazatelů sledovat, jaké předpoklady mají pro dlouhodobé a spolehlivé fungování v systému zdravotní péče.

Již desátý ročník projektu přináší srovnání jejich ekonomické kondice a navazuje na metodiku poprvé uplatněnou v roce 2017 při hodnocení výsledků za rok 2016. Finanční stabilita zdravotních pojišťoven představuje významný předpoklad pro dlouhodobě udržitelné financování zdravotní péče a stabilitu celého zdravotního systému. Hodnocení proto nabízí nejen pohled na aktuální výsledky jednotlivých pojišťoven, ale díky své kontinuitě také možnost sledovat jejich vývoj v čase.

Na následujících stranách Vám představujeme výsledky letošního ročníku, které přinášejí aktuální pohled na finanční kondici jednotlivých zdravotních pojišťoven a jejich vzájemné srovnání.

ZDROJOVÁ DATA, SPECIFIKA ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN

ZDROJOVÁ DATA

- Podkladové materiály ke schvalování účetních závěrek zdravotních pojišťoven PS PČR za roky 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025.
- Vlastní účetní závěrky / výroční zprávy jednotlivých pojišťoven za roky 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025.
- Nebyly využity neveřejné informace.

ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY JSOU Z POHLEDU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ A JEHO HODNOCENÍ SPECIFICKÝ PODNIKATELSKÝ SUBJEKT:

- Absence vlastníka, existuje pouze zřizovatel.
- Absence hospodářského výsledku, který by reálně zobrazoval finanční pozici společnosti.

- Subjekty jsou významně regulovány jak na straně výnosů/příjmů, tak na straně nákladů/výdajů, vysoká míra přerozdělování, která významně snižuje dopad „kvality“ kmene pojištěnců.
- Klíčová pro hodnocení finančního zdraví jsou tedy rozvahová data, která zobrazují i historické výsledky hospodaření.

UKAZATELE A VÁHY ZOBRAZUJE NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA:

Finanční zdraví	Relativní váha v rámci hodnotícího kritéria
Celková zadluženost	17 %
Doba obratu závazků ve dnech	25 %
Finanční zásoba ke krytí zdravotní péče ve dnech	25 %
Zůstatek základního fondu na jednoho pojištěnce	33 %
Finanční zdraví celkem	**60 %**

Kvalita řízení aktiv	Relativní váha v rámci hodnotícího kritéria
% pohledávek po splatnosti	25 %
Doba obratu pohledávek ze všeobecného zdravotního pojištění ve dnech	50 %
Odepsanost dlouhodobého majetku	25 %
Kvalita řízení aktiv celkem	**20 %**

Efektivita hospodaření	Relativní váha v rámci hodnotícího kritéria
Provozní náklady na jednoho pojištěnce	50 %
Provozní náklady na objem výdajů na zdravotní péči	50 %
Efektivita hospodaření celkem	**20 %**

Nejvyšší teoreticky dosažitelné skóre je 100 bodů (100 %).

S ohledem na význam finanční stability zdravotních pojišťoven byla od roku 2022 upravena struktura vah jednotlivých oblastí hodnocení. Váha ukazatele Finanční zdraví byla zvýšena ze 40 % na 60 %, zatímco váha Efektivity hospodaření byla snížena ze 40 % na 20 %. Od roku 2025 došlo rovněž k úpravě metodiky hodnocení Efektivity hospodaření. Provozní náklady jsou nově posuzovány podle skutečného čerpání provozního fondu, nikoli podle výše přídělu do tohoto fondu. Tato změna umožňuje lépe zohlednit skutečnou úroveň provozních výdajů jednotlivých zdravotních pojišťoven.

HOSPODAŘENÍ ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN V ROCE 2025

Systém veřejného zdravotního pojištění hospodařil v roce 2025 se schodkem 4,6 mld. Kč (v roce 2024 se schodkem 7,5 mld. Kč). Příjmy systému vzrostly o 5,3 % na 531,5 mld. Kč, výdaje o 4,7 % na 536,1 mld. Kč, z toho výdaje na zdravotní služby dosáhly 522,7 mld. Kč. Na jednoho pojištěnce pojišťovny v průměru vynaložily na zdravotní služby 47 901 Kč, o 4,8 % více než v předchozím roce. Přestože se schodek meziročně snížil, finanční pozice pojišťoven se dále oslabila: jejich závazky vzrostly

o 10,8 % na 83,5 mld. Kč a záporné saldo pohledávek a závazků se prohloubilo z 12,2 na 18,5 mld. Kč. Výdaje na preventivní péči z fondů prevence se meziročně snížily o 7 % na 3,3 mld. Kč.

VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ – DETAIL HODNOCENÍ

Celkové hodnocení – maximální počet bodů: 100	Počet bodů 2025	Počet bodů 2024
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	**71,55**	**78,61**
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	66,39	78,99
Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	57,79	61,79
Pojišťovna 1	52,97	
Pojišťovna 2	50,20	
Pojišťovna 3	49,57	
Pojišťovna 4	39,61	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Finanční zdraví – maximální počet bodů: 60	Počet bodů 2025	Počet bodů 2024
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	**38,65**	**44,14**
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	37,76	53,73
Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	25,65	29,99
Pojišťovna 1	22,67	
Pojišťovna 2	19,29	
Pojišťovna 3	16,99	
Pojišťovna 4	7,98	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Řízení aktiv – maximální počet bodů: 20	Počet bodů 2025	Počet bodů 2024
Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky	**16,05**	**15,54**
Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	14,28	14,34
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	14,04	13,35
Pojišťovna 1	13,57	
Pojišťovna 2	13,22	
Pojišťovna 3	13,02	
Pojišťovna 4	11,36	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Efektivita hospodaření – maximální počet bodů: 20	Počet bodů 2025	Počet bodů 2024
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	**19,63**	**11,81**
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra České republiky	19,56	20,00
Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky	18,41	12,63
Pojišťovna 1	17,86	
Pojišťovna 2	16,85	
Pojišťovna 3	16,17	
Pojišťovna 4	15,07	

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

Hodnocení za rok 2025 přináší změnu v metodice výpočtu efektivity hospodaření, jejímž cílem je přesněji zachytit skutečné provozní náklady zdravotních pojišťoven. Ty jsou nově měřeny skutečným čerpáním provozního fondu (počáteční stav fondu + příděl − konečný stav podle rozvahy), nikoli pouze výší přídělu do provozního fondu. Výši přídělu si totiž pojišťovny v rámci zákonného limitu určují samy a mezi jednotlivými roky se může výrazně měnit. V roce 2025 například Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra České republiky příděl neprovedla a svůj provoz financovala z dříve vytvořeného zůstatku fondu. Hodnocení založené pouze na výši přídělu by proto nevystihovalo skutečnou nákladovost provozu jednotlivých pojišťoven. Body za efektivitu hospodaření za rok 2024 jsou pro zachování návaznosti uvedeny podle původní metodiky.

Po této úpravě se bodové hodnocení efektivity hospodaření u všech pojišťoven pohybuje v rozmezí 15 až 20 bodů. Rozdíly v jejich celkovém pořadí tak vycházejí především z výsledků v oblasti finančního zdraví a kvality řízení aktiv.

V oblasti finančního zdraví přinesl rok 2025 meziroční zhoršení u všech hodnocených zdravotních pojišťoven. Systém veřejného zdravotního pojištění hospodařil se schodkem 4,6 mld. Kč oproti 7,5 mld. Kč v roce 2024, zároveň však pokračoval pokles finančních rezerv pojišťoven. Průměrná finanční zásoba na účtech základních fondů se snížila z 11,1 na 8,0 dne výdajů, přičemž u Vojenské zdravotní pojišťovny České republiky klesla prakticky na nulu a dosáhla pouze 0,1 dne.

Nepříznivý vývoj je patrný také u ukazatelů zadluženosti. Průměrná celková zadluženost vzrostla z 0,78 na 0,92 a záporný vlastní kapitál vykazují již tři zdravotní pojišťovny. Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky navíc ke konci roku 2025 evidovala závazky vůči poskytovatelům zdravotních služeb po lhůtě splatnosti ve výši 1,2 mld. Kč.

Pokud bude růst nákladů na zdravotní služby i nadále převyšovat tempo růstu příjmů, lze očekávat další tlak na finanční rezervy a pokračující růst zadluženosti zdravotních pojišťoven. Tento vývoj by v delším časovém horizontu mohl negativně ovlivnit finanční stabilitu celého systému veřejného zdravotního pojištění.

NÁKLADY NA PREVENTIVNÍ PÉČI

- Jako zcela samostatné hodnotící kritérium bylo nastaveno kritérium **Preventivní péče**, které je postaveno mimo celkové hodnocení.

- **Nejedná se o hodnocení finančního zdraví, ale o hodnocení příspěvku pojišťoven k podpoře prevence zdraví svých pojištěnců**, což může nepřímo snížit budoucí výdaje dané zdravotní pojišťovny (resp. celého systému zdravotní péče).
- Za vhodnou komparativní základnu byl stanoven objem výdajů na preventivní péči (náklady na zdravotní programy, náklady na ozdravné pobyty) na jednoho pojištěnce.
- **V tabulce uvádíme skutečné výdaje na pojištěnce za rok 2025.**

Pozice	Výdaje na zdravotní péči – preventivní péče na pojištěnce	Výdaje v Kč na pojištěnce (2025)
1	**Zaměstnanecká pojišťovna Škoda**	**441**
2	Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví	353
3	RBP, zdravotní pojišťovna	342
4	Pojišťovna 1	333
5	Pojišťovna 2	306
6	Pojišťovna 3	297
7	Pojišťovna 4	257

Zdroje dat – na základě dat MFČR zpracovalo CLA Czech Republic.

PROFILY REALIZÁTORŮ

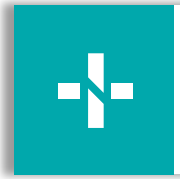
PROFIL HEALTHCARE INSTITUTE O.P.S.

Jsme organizace, která pomáhá postupně zvyšovat bezpečnost a kvalitu českého zdravotnictví prostřednictvím zacílených projektů.



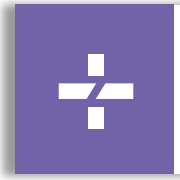
EFEKTIVNÍ NEMOCNICE

Diskusní platforma pro představitele nemocnic, zdravotních pojišťoven, ministerstev, ambulantních lékařů a pacientů, která je zaměřená na **zvyšování bezpečnosti, produktivity, kvality a výkonnosti** nemocnic.



NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU

Komplexní hodnotící projekt zaměřený na **finanční zdraví**, **bezpečnost** a **spokojenost pacientů** a **zaměstnanců** českých nemocnic.



ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNA ROKU

Komplexní hodnotící projekt zaměřený na **zlepšování kvality služeb zdravotních pojišťoven** směrem k poskytovatelům zdravotní péče a k pojištěncům.

BAROMETR MEZI MEDIKY

Mezinárodní průzkum mezi **studenty lékařských fakult**, který má za cíl sledovat změny nálad budoucích lékařů ve vztahu k tuzemskému zdravotnictví.

BAROMETR MEZI SESTRAMI

Mezinárodní průzkum mezi **studenty vzdělávajícími se ve zdravotnických oborech**, který má za cíl sledovat změny nálad budoucích sester ve vztahu k tuzemskému zdravotnictví.

BAROMETR ZDRAVOTNICTVÍ

Mezinárodní průzkum mezi **řediteli nemocnic**, který má za cíl hodnotit stávající situaci v tuzemském zdravotnictví.

BAROMETR MEZI PACIENTSKÝMI ORGANIZACEMI

Celostátní průzkum, který má za cíl sledovat úroveň poskytované zdravotní péče ve vztahu k **pacientům se specifickými potřebami** a pomáhá rozšiřovat povědomí o možnostech pacientských organizací.

BAROMETR MEZI ZAMĚSTNAVATELI

Celostátní průzkum, který se zaměřuje na **zdraví zaměstnanců a vztahy zaměstnavatelů** se zdravotními pojišťovnami.

PROFIL CLA CZECH REPUBLIC

CLA je obchodní značka jedné či více společností světové skupiny v čele s CliftonLarsonAllen („*CLA Global*“) a dále jejích dceřiných a přidružených osob. Společnost CLA Global a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených osob ve vztahu k třetím osobám. CLA Global a každá členská společnost a přidružená osoba nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených osob. CLA Global služby klientům neposkytuje.

V České republice jsou služby pod značkou CLA Czech Republic poskytovány společnostmi CLA Advisory s.r.o., CLA Audit s.r.o., CLA Payroll s.r.o., CLA Corporate Finance s.r.o., CLA Appraisal s.r.o., CLA Law Corporate Services s.r.o., CLA Law s.r.o., advokátní kancelář, CLA Technologies s.r.o., CLA IT Solutions s.r.o., VGD FN s.r.o., VGD SVS, s.r.o., VGD SPN, s.r.o., VGD HLTH, s.r.o. (dále společně jako „CLA Czech Republic“), které jsou přidruženými subjekty společnosti CLA Global.

CLA Audit s.r.o. je auditorská společnost zapsaná do seznamu vedeného Komorou auditorů České republiky a patří jako součást CLA Czech Republic mezi renomované a respektované subjekty v oblasti auditorských, účetních a poradenských služeb s vysokým profesním a etickým kreditem. Díky zkušenému týmu, který má za sebou dlouhodobou praxi v oblasti auditu a daňového poradenství subjektům působícím v oblasti zdravotnictví, vyznáváme vůči našim klientům hodnoty, jako je důvěra, spolehlivost, férovost a pokora. Společnost podléhá kontrole kvality prováděné Radou pro veřejný dohled nad auditem.

KONTAKTY

ORGANIZÁTOR CELOSTÁTNÍHO PROJEKTU ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNA ROKU:

HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. – hodnocení a porovnávání kvality a efektivity ve zdravotnictví
www.hc-institute.org, www.nejlepsi-nemocnice.cz

Daniel Vavřina, zakladatel
tel.: +420 608 878 400
e-mail: d.vavrina@hc-institute.org

ODBORNÝ PARTNER PROJEKTU:

CLA Czech Republic
CLA Audit s.r.o.
www.claczech.cz
Jakub Kovář, partner
tel.: +420 602 157 719
e-mail: jakub.kovar@claczech.cz

ORGANIZACE HEALTHCARE INSTITUTE DĚKUJE ZA PODPORU ODBORNÉMU PARTNEROVI:

CLA Audit s.r.o.

a také ostatním partnerům celostátního projektu „Zdravotní pojišťovna roku 2026“.