

Určeno pro:

HEALTHCARE INSTITUTE O.P.S.

JIŽNÍ 5, 700 30 OSTRAVA

DANIEL VAVŘINA, ZAKLADATEL

# Hodnocení finančního zdraví nemocnic v České republice v roce 2018 z údajů hospodaření za rok 2017

V PRAZE DNE 27. LISTOPADU 2018

**Zpracovatel:**

NEXIA AP a.s., Praha 8 - Karlín, Sokolovská 5/49, PSČ 186 00

člen sítě NEXIA INTERNATIONAL

## **1 ÚVOD, CÍLE**

HealthCare Institute (HCI) ve spolupráci s odbornými partnery - společností NEXIA AP a.s. a společností CRIF – Czech Credit Bureau, a.s. i v letošním roce provedla unikátní hodnocení českých nemocnic na základě jejich finančního zdraví v oblastech, ve kterých může ovlivňovat spokojenost pacienta. Jedná se již o páté hodnocení podle nových parametrů, které byly aplikovány prvně v roce 2014 při hodnocení finančního zdraví nemocnic za rok 2013. Finanční zdraví nemocnic posuzované těmito parametry není porovnáváno podle prospěchu vlastníka či zřizovatele a podle dosaženého výsledku hospodaření, ale podle parametrů, které výrazněji ovlivňují spokojenost pacienta. Vycházíme z obecného faktu, že dobrá finanční kondice našich nemocnic ovlivňuje dlouhodobě jak kvalitu poskytovaných služeb, tak i spokojenost pacientů a zaměstnanců nemocnic.

Dovolujeme si Vám předložit na následujících stranách napjatě očekávané výsledky letošního ročníku.

## **2 ZÁKLADNÍ PARAMETRY PROJEKTU**

Finanční zdraví nemocnic bylo hodnoceno z veřejně dostupných údajů – tj. účetní závěrky v případě nemocnic - obchodních společností a z veřejně dostupných účetních závěrek a dotazování u ostatních subjektů. Pro posouzení finančního zdraví byly aplikovány jednotné poměrové ukazatele a jednotné váhy pro obě skupiny nemocnic, kterými jsou nemocnice obecné, nemocnice fakultní a přímo řízené. Celkem jsme finanční zdraví hodnotili u 86 nemocnic, u kterých jsme obdrželi data v potřebném rozsahu. Celkový majetek (aktiva) hodnocených nemocnic činí 146 miliard Kč (veřejný dluh ČR činí cca 1 752 miliard Kč) a na tržbách téměř 131 miliard Kč (tvořících 2,59 % HDP ČR) za rok 2017.

## **3 STRUKTURA UKAZATELŮ, DLE KTERÝCH BYLO FINANČNÍ ZDRAVÍ NEMOCNIC HODNOCENO**

Přes omezení, dané zejména nutností používat zdroje, které jsou v co nejširším rozsahu veřejně dostupné nebo by veřejně dostupné být měly, je právě časová porovnatelnost výsledků cenným výstupem našeho hodnocení. Na tomto místě musíme konstatovat, že celá řada nemocnic – obchodních společností zveřejňuje své účetní závěrky až koncem následujícího roku, případně je nezveřejňuje vůbec a v případě ostatních subjektů je na rozhodnutí jejich managementu zda data do hodnocení poskytnout. Přesto se nám dlouhodobě daří do srovnání zahrnout cca 2/3 subjektů působících v České republice.

Stejně jako v předchozích ročnících je třeba vzít v úvahu, že jsme nemohli provést hodnocení po jednotlivých nemocnicích v případech, kdy je prostřednictvím jednoho subjektu provozováno více nemocnic. Zde jsou výsledné údaje souhrnem (např. u Středomoravské nemocniční a.s., Karlovarské krajské nemocnice a.s., Krajské zdravotní, a.s. apod.).

Finančně zdravou nemocnicí ve vztahu k cílům našeho projektu je zejména ta, která:

- i. má dostatek prostředků na úhradu svých závazků,
- ii. není předlužená,
- iii. hradí své závazky v přiměřeném čase,
- iv. financuje dlouhodobý majetek z dlouhodobých zdrojů,  
a dále:
- v. investuje do svého majetku,
- vi. je vybavena dlouhodobým majetkem umožňujícím poskytovat kvalitní zdravotní péči (co nejnovějším),

vii. dokáže adekvátně odměnit svůj personál.

Těchto parametrů nemocnice dosahují bez ohledu na svou právní formu, což podstatně zjednodušuje jejich hodnocení. K těmto principům byly nastaveny poměrové ukazatele a jejich váhy. 50 % vah bylo přiděleno ukazatelům zkoumající oblasti i. až iv. (likvidita, platební morálka, struktura financování aktiv), 25 % vah ukazatelům zkoumajícím oblasti v. a vi. (obměna majetku) a 25 % jsme přiřadili výši mezd personálu. Víme, že lze navrhnout celou řadu jiných modelů a diskutovat o jednotlivostech, důležité je však celkové srovnání a komplexnost.

**Ukazatele, intervaly a váhy ukazuje následující tabulka:**

Ukazatel	Výpočet	Min (0 bodů)	Max (100 bodů)	Váha
Pohotovlá likvidita	(Oběžná aktiva-zásoby) / Krátkodobé závazky	1	1,5	10
Běžná likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky	1,5	2,5	10
Celková zadluženost	Cizí zdroje bez rezerv / Aktiva celkem	1	0,3	10
Doba obratu závazků	Závazky krátkodobé / (účty skupin 50,51,52)/365)	90	0	10
Struktura aktiv	(Vlastní kapitál + rezervy + dlouhodobé závazky) / Dlouhodobá aktiva	0,8	1,2	10
Objem investovaných prostředků	Investiční výdaje na stálá aktiva / Výkony	0	0,05	5
Investiční aktivita	Netto dlouhodobá aktiva / Brutto dlouhodobá aktiva	0,2	0,7	20
Průměrná mzda (Kč)	Mzdové náklady / Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	25 000	40 000	25
SUMA				100

Nejvyšší teoreticky dosažitelné skóre je 100 bodů.

## 4 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ CELKOVÉ

Umístění v roce 2018	Organizace výsledky FZ 2018	Body FZ 2018	Umístění v roce 2017	Umístění v roce 2016
1.	Nemocnice České Budějovice, a.s.	87,00	2.	3.
2.	Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje	86,40	N/A	11.
3.	Centrum léčby pohybového aparátu, s.r.o.	85,10	21.	27.
4.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	83,60	7.	10.
5.	Masarykův onkologický ústav	83,50	1.	1.
6.	Fakultní nemocnice Plzeň	83,30	6.	5.
7.	Institut klinické a experimentální medicíny	82,90	5.	2.
8.	Nemocnice Český Krumlov, a.s.	82,40	8.	6.
9.	Ústav pro péči o matku a dítě	82,30	4.	7.
10.	Fakultní nemocnice Ostrava	81,70	12.	13.

Poznámka: \*Celkové pořadí nemocnic bez ohledu na to, kdo je jejich zřizovatelem.

## 5 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ ZA PŘÍMO ŘÍZENÉ NEMOCNICE (MZ, MO ČR)

Pořadí	* Celkové pořadí	Organizace výsledky FZ 2018	Body FZ 2018	Umístění v roce 2017
1.	4.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	83,60	6.
2.	5.	Masarykův onkologický ústav	83,50	1.
3.	6.	Fakultní nemocnice Plzeň	83,30	5.
4.	7.	Institut klinické a experimentální medicíny	82,90	4.
5.	9.	Ústav pro péči o matku a dítě	82,30	3.
6.	10.	Fakultní nemocnice Ostrava	81,70	10.
7.	11.	Fakultní nemocnice v Motole	81,30	7.
8.	12.	Vojenská nemocnice Olomouc	80,60	11.
9.	13.	Ústav hematologie a krevní transfuze	79,60	2.
10.	15.	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	77,10	8.

Poznámka: \*Celkové pořadí nemocnic bez ohledu na to, kdo je jejich zřizovatelem.

## 6 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ ZA FAKULTNÍ NEMOCNICE

Pořadí	* Celkové pořadí	Organizace výsledky FZ 2018	Body FZ 2018	Umístění v roce 2017
1.	4.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	83,60	2.
2.	6.	Fakultní nemocnice Plzeň	83,30	1.
3.	10.	Fakultní nemocnice Ostrava	81,70	5.

Poznámka: \*Celkové pořadí nemocnic bez ohledu na to, kdo je jejich zřizovatelem.

## 7 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE ZŘIZOVATELŮ

Stejně jako v předchozích letech prezentujeme i výsledky finančního zdraví dle typu zřizovatele.

### Nemocnice se zřizovateli na úrovni ministerstev - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	Ministerstvo zdravotnictví	83,60
2.	Masarykův onkologický ústav	Ministerstvo zdravotnictví	83,50
3.	Fakultní nemocnice Plzeň	Ministerstvo zdravotnictví	83,30
4.	Institut klinické a experimentální medicíny	Ministerstvo zdravotnictví	82,90
5.	Ústav pro péči o matku a dítě	Ministerstvo zdravotnictví	82,30
6.	Fakultní nemocnice Ostrava	Ministerstvo zdravotnictví	81,70
7.	Fakultní nemocnice v Motole	Ministerstvo zdravotnictví	81,30

#### Nemocnice zřízené kraji - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Nemocnice České Budějovice, a.s.	Kraj	87,00
2.	Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Kraj	86,40
3.	Nemocnice Český Krumlov, a.s.	Kraj	82,40
4.	Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Kraj	74,70
5.	Nemocnice Písek, a.s.	Kraj	74,40
6.	Klatovská nemocnice, a.s.	Kraj	71,80
7.	Sdružené zdravotnické zařízení Krnov, p.o.	Kraj	69,90

#### Nemocnice zřízené městy a obcemi - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Úrazová nemocnice v Brně	Obec, město	74,50
2.	Nemocnice Slaný	Obec, město	69,20
3.	Městská nemocnice Čáslav	Obec, město	62,80
4.	Nemocnice Blansko	Obec, město	61,10
5.	Městská nemocnice v Odrách, p.o.	Obec, město	59,70
6.	Nemocnice Milosrdných bratří, p.o.	Obec, město	57,50
7.	Městská nemocnice Městec Králové, a.s.	Obec, město	38,80

#### Ostatní zřizovatelé - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Centrum léčby pohybového aparátu s.r.o.	Jiná právnická osoba	85,10
2.	Mělnická zdravotní, a.s., Nemocnice Mělník	Jiná právnická osoba	78,40
3.	Karvinská hornická nemocnice a.s.	Jiná právnická osoba	76,90
4.	MEDITERRA – Sedlčany, s.r.o.	Jiná právnická osoba	65,80
5.	ORTHES, spol. s r.o.	Jiná právnická osoba	59,50
6.	ALMEDA, a.s., Nemocnice Neratovice	Jiná právnická osoba	55,90
7.	Nemocnice Hranice a.s.	Jiná právnická osoba	54,80

## 8 CELKOVÁ ZADLUŽENOST

Z jednotlivých ukazatelů je zajímavé srovnání celkové zadluženosti. Mezi jednotlivými nemocnicemi jsme zjistili velké rozdíly a v našem srovnání figurují i dvě předlužené nemocnice, tedy nemocnice, jejichž poměrový ukazatel celkového zadlužení přesahuje hodnotu 1. Průměrně činí hodnota zadlužení 0,386, tedy z dluhů je financována pouze necelých 40% hodnoty aktiv a zbylou část financují nemocnice z vlastních zdrojů. Nejvyšší zadluženost vykazuje v našem srovnání Vojenská nemocnice Olomouc následovaná Fakultní nemocnicí v Motole.

## 9 MZDOVÉ POROVNÁNÍ

	2017	2016	2015	Meziroční nárůst
Průměr	36 134 Kč	32 685 Kč	31 017 Kč	11%
Medián	35 699 Kč	32 292 Kč	30 577 Kč	11%
Nejvyšší	52 381 Kč	45 335 Kč	44 489 Kč	16%
Nejnižší	22 895 Kč	19 606 Kč	18 607 Kč	17%

Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie (CKTCH) Brno v letošním roce předstihlo Masarykův onkologický ústav Brno, který byl nemocnicí s nejvyšší průměrnou mzdou v roce 2016 stejně jako v roce 2015.

### Nemocnice ČR – přímo řízené

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Průměrná mzda
1.	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie	Ministerstvo zdravotnictví	52 381 Kč
2.	Masarykův onkologický ústav	Ministerstvo zdravotnictví	49 018 Kč
3.	Nemocnice Na Homolce	Ministerstvo zdravotnictví	48 349 Kč

### Nemocnice ČR – obecné

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Průměrná mzda
1.	Nemocnice České Budějovice, a.s.	Kraj	43 662 Kč
2.	Nemocnice Podlesí a.s.	Jiná právnická osoba	43 154 Kč
3.	Nemocnice Český Krumlov, a.s.	Kraj	38 683 Kč

## 10 SHRNUTÍ

I v roce 2017 si v oblasti výše průměrné mzdy zachovávají dominantní postavení přímo řízené organizace. Z deseti nemocnic, vyplácejících nejvyšší mzdy, je přímo řízených organizací celkem 8. Z hlediska finančního zdraví pak jen 6. Výše průměrných mezd přitom v hodnocení finančního zdraví představuje 25% váhu. Z uvedeného vyplývá, že přímo řízené organizace hospodaří relativně hůře než nemocnice zřízené jinými subjekty, kde naopak excelují nemocnice zřízené kraji. Nárůst mezd mezi lety 2016 a 2017 přesáhl 10 %. Takto dramatický růst mezd je již několikrát v řadě.

## 11 PROFILY REALIZÁTORŮ

### **Profil HealthCare Institute, o.p.s.**

HealthCare Institute, o.p.s. (založena r. 2006) je nezisková organizace, která v roce 2018 organizuje již 13. ročník středoevropské odborné konference „Efektivní nemocnice“ se zaměřením na strategii nemocnic. Tato konference se konala ve dnech 27. – 28. listopadu 2018 v Praze. Mezi účastníky patří zřizovatelé a vrcholový management nemocnic a zdravotních pojišťoven z České republiky a Slovenské republiky, včetně odborníků na management ve zdravotnictví ze států Evropské unie.

Mezi další rozvojové projekty, které organizace HealthCare Institute, o.p.s. realizuje, patří 13. ročník celostátního průzkumu bezpečnosti a spokojenosti pacientů a zaměstnanců 155 českých nemocnic „Nejlepší nemocnice ČR“ a 4. ročník průzkumu „Zdravotní pojišťovna roku“, který hodnotí komunikaci 7 zdravotních pojišťoven (tj. národních plátců zdravotní péče) s pojištěnci a zdravotnickými zařízeními. Realizuje také 10. ročník projektu „Barometr českého zdravotnictví mezi řediteli 155 nemocnic“, kteří hodnotí stávající situaci v českém zdravotnictví.

K dalším rozvojovým projektům patří celostátní průzkum „Barometr českého zdravotnictví mezi patientskými organizacemi“, který hodnotí oblast poskytované nemocniční a ambulantní péče v České republice očima 150 patientských organizací a rovněž pomáhá při komunikaci mezi pacienty a patientskými organizacemi.

Prostřednictvím projektu „Barometr mezi mediky (studenty 4., 5. a 6. ročníků lékařských fakult v České republice)“ zjišťuje, jaké množství studentů lékařských fakult v České republice plánuje po ukončení vysokoškolského studia hledat zaměstnání v České republice a naopak jaké množství studentů je již rozhodnuto opustit Českou republiku a hledat pracovní nabídky v zahraničí. HealthCare Institute, o.p.s. v návaznosti na projekt „Barometr mezi mediky“ realizuje také celostátní projekt „Barometr mezi studenty zdravotnických škol (studenty středních, vyšších odborných a vysokých zdravotnických škol v České republice).

Více informací na [www.hc-institute.org](http://www.hc-institute.org)

### **Profil Nexia AP**

NEXIA AP a.s. je auditorská společnost založená v roce 1993, je členem mezinárodní sítě nezávislých auditorských a poradenských firem NEXIA International. Patří mezi renomované a respektované subjekty v oblasti auditorských, daňových a poradenských služeb s vysokým profesním a etickým kreditem. NEXIA AP a.s. působí na trhu auditorských a poradenských služeb od samého vzniku této profese v České republice, kde patří mezi 15 nejvýznamnějších auditorských společností. V celosvětovém měřítku NEXIA International zaujímá místo v první desítky. NEXIA AP a.s. se dlouhodobě profiluje v segmentu zdravotnictví a to v oblasti auditu, daní a ekonomického poradenství.

Více informací na [www.nexiaprague.cz](http://www.nexiaprague.cz), [www.nexia.com](http://www.nexia.com)

### **Profil CRIF — Czech Credit Bureau, a. s.**

Společnost CRIF – Czech Credit Bureau, a. s. byla založena pod původním názvem CCB – Czech Credit Bureau, a. s., přičemž od roku 2005 je jejím jediným akcionářem mezinárodní skupina CRIF.

Společnost poskytuje svým klientům webovou aplikaci Cribis, která obsahuje informace o více než 10 milionech podnikatelských subjektů a fyzických osob z České a Slovenské republiky čerpající z více než 43 informačních zdrojů. Jedním z modulů aplikace Cribis je rovněž služba SkyMinder obsahující kreditní a obchodní informace o zahraničních firmách. Vedle toho poskytuje i službu hodnocení ekonomické situace společností, podnikatelů, municipalit, bytových družstev či neziskových organizací, kterou nabízí pod značkou iRating.

CRIF – Czech Credit Bureau je rovněž organizátorem největších českých úvěrových registrů, Bankovního registru klientských informací a Nebankovního registru klientských informací a provozovatelem registru finančních poradců ELIXIR. Další společností v rámci skupiny CRIF

je CRIF Credit Solutions (CCS), která se specializuje na vývoj a dodávku softwaru, prediktivních analýz a konzultačních služeb pro banky a finanční instituce.

Více informací na [www.crif.cz](http://www.crif.cz), [www.informaceofirmach.cz](http://www.informaceofirmach.cz)

## 12 KONTAKTY

Organizátor celostátního projektu NEMOCNICE ČR:

**HealthCare Institute, o.p.s.** – hodnocení a porovnávání kvality a efektivity ve zdravotnictví, [www.hc-institute.org](http://www.hc-institute.org), [www.nejlepsi-nemocnice.cz](http://www.nejlepsi-nemocnice.cz)

Daniel Vavřina, zakladatel

tel: +420 608 878 400

e-mail: [d.vavrina@hc-institute.org](mailto:d.vavrina@hc-institute.org)

Odborní partneři projektu:

**CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.**

[www.crif.cz](http://www.crif.cz)

Jan Cikler, projektový manažer

tel: +420 277 778 537

e-mail: [j.cikler@crif.com](mailto:j.cikler@crif.com)

**NEXIA AP a.s.**

[www.nexiaprague.cz](http://www.nexiaprague.cz), [www.nexia.com](http://www.nexia.com)

Jakub Kovář, senior partner

Tel: +420 602 157 719

e-mail: [kovar@nexiaprague.cz](mailto:kovar@nexiaprague.cz)

**Organizace HealthCare Institute děkuje za podporu odborným partnerům:**

NEXIA AP a.s.



CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.



a také ostatním partnerům celostátního projektu Nemocnice ČESKÉ REPUBLIKY 2018