

Určeno pro:

HEALTHCARE INSTITUTE O.P.S.

JIŽNÍ 5, 700 30 OSTRAVA

DANIEL VAVŘINA, ZAKLADATEL

Hodnocení finančního zdraví nemocnic v České republice v roce 2019 z údajů hospodaření za rok 2018

V PRAZE DNE 3. PROSINCE 2019

Zpracovatel:

NEXIA AP a.s., Praha 8 - Karlín, Sokolovská 5/49, PSČ 186 00

člen sítě NEXIA INTERNATIONAL

1 ÚVOD, CÍLE

HealthCare Institute (HCI) ve spolupráci s odbornými partnery - společností NEXIA AP a.s. a společností CRIF – Czech Credit Bureau, a.s. i v letošním roce provedla unikátní hodnocení českých nemocnic na základě jejich finančního zdraví v oblastech, ve kterých může ovlivňovat spokojenost pacienta. Jedná se o šesté hodnocení podle nových parametrů, které byly aplikovány prvně v roce 2014 při hodnocení finančního zdraví nemocnic za rok 2013. Finanční zdraví nemocnic, posuzované těmito parametry, není porovnáváno podle prospěchu vlastníka či zřizovatele a podle dosaženého výsledku hospodaření, ale podle parametrů, které výrazněji ovlivňují spokojenost pacienta. Vycházíme z obecného faktu, že dobrá finanční kondice našich nemocnic ovlivňuje dlouhodobě jak kvalitu poskytovaných služeb, tak i spokojenost pacientů a zaměstnanců nemocnic.

Dovolujeme si Vám předložit na následujících stranách napjatě očekávané výsledky letošního ročníku.

2 ZÁKLADNÍ PARAMETRY PROJEKTU

Finanční zdraví nemocnic bylo hodnoceno z veřejně dostupných údajů – tj. účetní závěrky v případě nemocnic - obchodních společností a z veřejně dostupných účetních závěrek a dotazování u ostatních subjektů. Pro posouzení finančního zdraví byly aplikovány jednotné poměrové ukazatele a jednotné váhy pro obě skupiny nemocnic, kterými jsou nemocnice obecné, nemocnice fakultní a přímo řízené. Celkem jsme finanční zdraví hodnotili u 106 nemocnic, u kterých jsme obdrželi data v potřebném rozsahu. Tyto nemocnice zaměstnávají celkem 113,7 tis. zaměstnanců což činí 2,15 % zaměstnaných a nezaměstnaných osob v ČR (za 12/2018). Jejich celkový majetek (aktiva) činí 132 miliard Kč (veřejný dluh ČR činí cca 1 752 miliard Kč) a dosáhly tržeb více než 134 miliard Kč (2,52 % HDP ČR) za rok 2018.

3 STRUKTURA UKAZATELŮ, DLE KTERÝCH BYLO FINANČNÍ ZDRAVÍ NEMOCNIC HODNOCENO

Přes omezení, dané zejména nutností používat zdroje, které jsou v co nejširším rozsahu veřejně dostupné nebo by veřejně dostupné být měly, je právě časová porovnatelnost výsledků cenným výstupem našeho hodnocení. Na tomto místě musíme konstatovat, že celá řada nemocnic – obchodních společností, zveřejňuje své účetní závěrky až koncem následujícího roku, případně je nezveřejňuje vůbec a v případě ostatních subjektů je na rozhodnutí jejich managementu, zda data do hodnocení poskytnou. Přesto se nám dlouhodobě daří do srovnání zahrnout cca 2/3 subjektů působících v České republice.

Stejně jako v předchozích ročnících je třeba vzít v úvahu, že jsme nemohli provést hodnocení po jednotlivých nemocnicích v případech, kdy je prostřednictvím jednoho subjektu provozováno více nemocnic. Zde jsou výsledné údaje souhrnem (např. u Středomoravské nemocniční a.s., Karlovarské krajské nemocnice a.s., Krajské zdravotní, a.s. apod.).

Finančně zdravou nemocnicí ve vztahu k cílům našeho projektu je zejména ta, která:

- i. má dostatek prostředků na úhradu svých závazků,
- ii. není předlužená,
- iii. hradí své závazky v přiměřeném čase,
- iv. financuje dlouhodobý majetek z dlouhodobých zdrojů,
a dále:
- v. investuje do svého majetku,
- vi. je vybavena dlouhodobým majetkem umožňujícím poskytovat kvalitní zdravotní péči (co nejnovějším),
- vii. dokáže adekvátně odměnit svůj personál.

Těchto parametrů nemocnice dosahují bez ohledu na svou právní formu, což podstatně zjednodušuje jejich hodnocení. K těmto principům byly nastaveny poměrové ukazatele a jejich váhy. 50 % vah bylo přiděleno ukazatelům zkoumajícím oblasti i. až iv. (likvidita, platební morálka, struktura financování aktiv), 25 % vah ukazatelům zkoumajícím oblasti v. a vi. (obměna majetku) a 25 % jsme přiřadili výši mezd personálu. Víme, že lze navrhnout celou řadu jiných modelů a diskutovat o jednotlivostech, důležité je však celkové srovnání a komplexnost.

Ukazatele, intervaly a váhy ukazuje následující tabulka:

Ukazatel	Výpočet	Min (0 bodů)	Max (100 bodů)	Váha
Pohotovostní likvidita	(Oběžná aktiva-zásoby) / Krátkodobé závazky	1	1,5	10
Běžná likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky	1,5	2,5	10
Celková zadluženost	Cizí zdroje bez rezerv / Aktiva celkem	1	0,3	10
Doba obratu závazků	Závazky krátkodobé / (účty skupin 50,51,52)/365)	90	0	10
Struktura aktiv	(Vlastní kapitál + rezervy + dlouhodobé závazky) / Dlouhodobá aktiva	0,8	1,2	10
Objem investovaných prostředků	Investiční výdaje na stálá aktiva / Výkony	0	0,05	5
Investiční aktivita	Netto dlouhodobá aktiva / Brutto dlouhodobá aktiva	0,2	0,7	20
Průměrná mzda (Kč)	Mzdové náklady / Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	25 000	45 000	25
SUMA				100

Nejvyšší teoreticky dosažitelné skóre je 100 bodů.

4 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ CELKOVÉ

Umístění v roce 2019	Organizace výsledky FZ 2019	Body FZ 2019	Umístění v roce 2018	Umístění v roce 2017
1.	Nemocnice České Budějovice, a.s.	86,90	1.	2.
2.	Mělnická zdravotní, a.s., Nemocnice Mělník	85,80	14.	16.
3.	Nemocnice Kadaň s.r.o.	83,90	N/A	N/A
4.	Institut klinické a experimentální medicíny	83,41	7.	5.
5.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	83,40	4.	7.
6.	Centrum léčby pohybového aparátu, s.r.o.	82,60	3.	21.
7.	Ústav pro péči o matku a dítě	81,61	9.	4.
8.	Fakultní nemocnice Ostrava	79,70	10.	12.
9.	Nemocnice Tábor, a.s.	79,20	33.	19.
10.	Masarykův onkologický ústav	79,09	5.	1.

Poznámka: *Celkové pořadí nemocnic bez ohledu na to, kdo je jejich zřizovatelem.

5 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ ZA PŘÍMO ŘÍZENÉ NEMOCNICE (MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ ČESKÉ REPUBLIKY, MINISTERSTVO OBRANY ČESKÉ REPUBLIKY)

Pořadí	* Celkové pořadí	Organizace výsledky FZ 2019	Body FZ 2019	Umístění v roce 2018
1.	4.	Institut klinické a experimentální medicíny	83,41	4.
2.	5.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	83,40	1.
3.	7.	Ústav pro péči o matku a dítě	81,61	5.
4.	8.	Fakultní nemocnice Ostrava	79,70	6.
5.	10.	Masarykův onkologický ústav	79,09	2.
6.	11.	Ústav hematologie a krevní transfuze	78,68	9.
7.	12.	Vojenská nemocnice Olomouc	78,65	8.
8.	13.	Fakultní nemocnice Plzeň	78,53	3.
9.	14.	Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha	78,19	11.
10.	18.	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	76,55	10.

Poznámka: *Celkové pořadí nemocnic bez ohledu na to, kdo je jejich zřizovatelem.

6 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ ZA FAKULTNÍ NEMOCNICE

Pořadí	* Celkové pořadí	Organizace výsledky FZ 2019	Body FZ 2019	Umístění v roce 2018
1.	5.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	83,40	1.
2.	8.	Fakultní nemocnice Ostrava	79,70	3.
3.	13.	Fakultní nemocnice Plzeň	78,53	2.

Poznámka: *Celkové pořadí nemocnic bez ohledu na to, kdo je jejich zřizovatelem.

7 VÝSLEDKY FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE ZŘIZOVATELŮ

Stejně jako v předchozích letech prezentujeme i výsledky finančního zdraví dle typu zřizovatele.

Nemocnice se zřizovateli na úrovni ministerstev - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Institut klinické a experimentální medicíny	Ministerstvo zdravotnictví	83,41
2.	Fakultní nemocnice Hradec Králové	Ministerstvo zdravotnictví	83,40
3.	Ústav pro péči o matku a dítě	Ministerstvo zdravotnictví	81,61
4.	Fakultní nemocnice Ostrava	Ministerstvo zdravotnictví	79,70
5.	Masarykův onkologický ústav	Ministerstvo zdravotnictví	79,09
6.	Ústav hematologie a krevní transfuze	Ministerstvo zdravotnictví	78,68
7.	Vojenská nemocnice Olomouc	Ministerstvo obrany	78,65

Nemocnice zřízené kraji - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Nemocnice České Budějovice, a.s.	Kraj	86,90
2.	Nemocnice Tábor, a.s.	Kraj	79,20
3.	Nemocnice Písek, a.s.	Kraj	77,60
4.	Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Kraj	77,10
5.	Klatovská nemocnice, a.s.	Kraj	76,90
6.	Krajská nemocnice Liberec, a.s. (Nemocnice Turnov)	Kraj	73,80
7.	Nemocnice Český Krumlov, a.s.	Kraj	73,70

Nemocnice zřízené městy a obcemi - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Nemocnice Kadaň s.r.o.	Obec, město	83,90
2.	Úrazová nemocnice v Brně	Obec, město	72,92
3.	Městská nemocnice Ostrava, p.o.	Obec, město	68,82
4.	Nemocnice Blansko	Obec, město	64,19
5.	Nemocnice Slaný	Obec, město	58,64
6.	Nemocnice Milosrdných bratří, p.o.	Obec, město	58,15
7.	Městská nemocnice v Odrách, p.o.	Obec, město	56,72

Ostatní zřizovatelé - nejlepších 7

Pořadí	Název nemocnice	Zřizovatel	Počet bodů
1.	Mělnická zdravotní, a.s., Nemocnice Mělník	Jiná právnická osoba	85,80
2.	Centrum léčby pohybového aparátu, s.r.o.	Jiná právnická osoba	82,60
3.	První privátní chirurgické centrum spol. s r. o.	Jiná právnická osoba	72,20
4.	Karvinská hornická nemocnice a.s.	Jiná právnická osoba	70,80
5.	ALMEDA, a.s., Nemocnice Neratovice	Jiná právnická osoba	67,50
6.	MEDITERRA – Sedlčany, s.r.o.	Jiná právnická osoba	63,30
7.	Nemocnice Český Brod s.r.o.	Jiná právnická osoba	61,80

8 CELKOVÁ ZADLUŽENOST

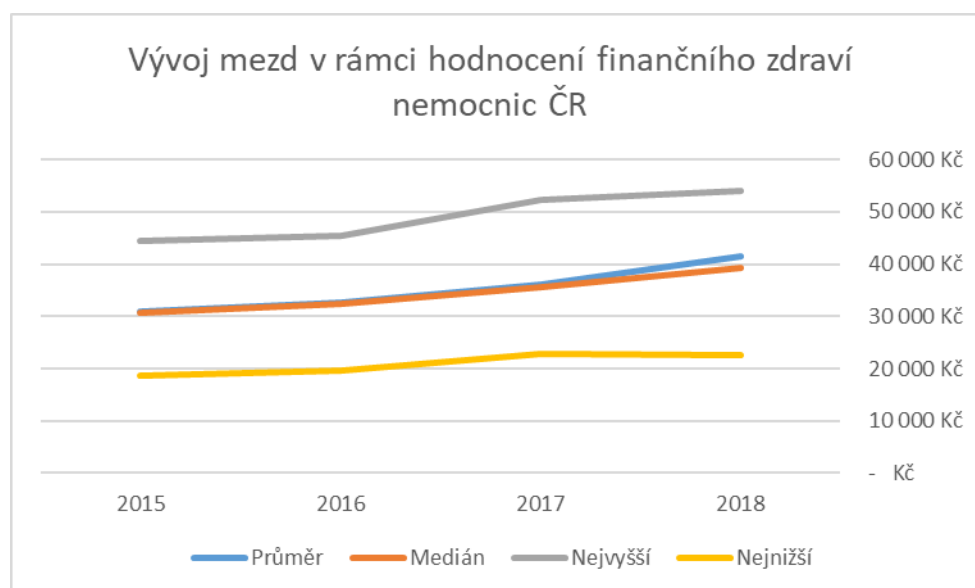
Z jednotlivých ukazatelů je zajímavé srovnání celkové zadluženosti. Mezi jednotlivými nemocnicemi jsme zjistili velké rozdíly a v našem srovnání figurují i čtyři předlužené nemocnice, tedy nemocnice, jejichž poměrový ukazatel celkového zadlužení přesahuje hodnotu 1. Průměrně činí hodnota zadlužení 0,43, tedy z dluhů je financována pouze 40% hodnoty aktiv a zbylou část financují nemocnice z vlastních zdrojů. Nejnižší zadluženost vykazuje v našem srovnání Vojenská nemocnice Olomouc následovaná Vojenskou fakultní nemocnicí v Praze.

9 MZDOVÉ POROVNÁNÍ

Průměrná mzda u vyhodnocených nemocnic činí za rok 2018 - 41 495 Kč, kdy 43 616 Kč je průměrná mzda u příspěvkových organizací a 39 111 Kč je průměrná mzda u obchodních společností.

Údaj	2018	2017	2016	2015	Meziroční nárůst 2018/2017	Celkový nárůst 2018/2015
Průměr	41 495 Kč	36 134 Kč	32 685 Kč	31 017 Kč	15%	34%
Medián	39 384 Kč	35 699 Kč	32 292 Kč	30 577 Kč	10%	29%
Nejvyšší	54 126 Kč	52 381 Kč	45 335 Kč	44 489 Kč	3%	22%
Nejnižší	22 470 Kč	22 895 Kč	19 606 Kč	18 607 Kč	-2%	21%

Souhrnný průměrný index růstu spotřebitelských cen za 2018/2015 činil 5,4%



Nemocnice Na Homolce byla v roce 2018 nemocnicí s nejvyšší průměrnou mzdou:

V rámci celkového pořadí	IČO	Organizace	Průměrná hrubá měsíční mzda
Příspěvkové organizace			
1.	00023884	Nemocnice Na Homolce	54 126 Kč
2.	00023001	Institut klinické a experimentální medicíny	52 812 Kč
3.	00023736	Ústav hematologie a krevní transfuze	52 681 Kč
Obchodní společnosti			
5.	45316783	GynCentrum spol s r.o.	51 505 Kč
7.	26068877	Nemocnice České Budějovice a.s.	49 601 Kč
10.	21400700	Nemocnice Podlesí a.s.	47 395 Kč

10 SHRNUTÍ

I v roce 2018 si v oblasti výše průměrné mzdy zachovávají dominantní postavení přímo řízené organizace. Z deseti nemocnic, vyplácejících nejvyšší mzdy, je přímo řízených organizací celkem 7. Z hlediska finančního zdraví pak jen 5. Výše průměrných mezd přitom v hodnocení finančního zdraví představuje 25% váhu. Z uvedeného vyplývá, že přímo řízené organizace hospodaří relativně hůře než nemocnice zřízené jinými subjekty, kde naopak excelují nemocnice zřízené kraji. Celkový nárůst mezd za tři roky od roku 2015 na posuzovaném vzorku byl 34%.

11 PROFILY REALIZÁTORŮ

Profil HealthCare Institute o.p.s.

HealthCare Institute o.p.s. (založena r. 2006) je nezisková organizace, která v roce 2019 organizuje již 14. ročník středoevropské odborné konference „Efektivní nemocnice“ se zaměřením na strategii nemocnic. Tato konference se konala ve dnech 3. – 4. prosince 2019 v Praze. Mezi účastníky patří zřizovatelé a vrcholový management nemocnic a zdravotních pojišťoven z České republiky a Slovenské republiky, včetně odborníků na management ve zdravotnictví ze států Evropské unie.

Mezi další rozvojové projekty, které organizace HealthCare Institute o.p.s. realizuje, patří 14. ročník celostátního průzkumu bezpečnosti a spokojenosti pacientů a zaměstnanců 154 českých nemocnic „Nejlepší nemocnice ČR“ a 5. ročník průzkumu „Zdravotní pojišťovna roku“, který hodnotí komunikaci 7 zdravotních pojišťoven (tj. národních plátců zdravotní péče) s pojištěnci a zdravotnickými zařízeními. Realizuje také 11. ročník projektu „Barometr českého zdravotnictví mezi řediteli 154 nemocnic“, kteří hodnotí stávající situaci v českém zdravotnictví. Od roku 2018 je tento projekt realizován také mezi řediteli slovenských nemocnic.

K dalším rozvojovým projektům patří celostátní průzkum „Barometr českého zdravotnictví mezi patientskými organizacemi“, který hodnotí oblast poskytované nemocniční a ambulantní péče v České republice očima 150 patientských organizací a rovněž pomáhá při komunikaci mezi pacienty a patientskými organizacemi.

Prostřednictvím projektu „Barometr mezi mediky (studenty 4., 5. a 6. ročníků lékařských fakult v České republice a ve Slovenské republice)“ zjišťuje, jaké množství studentů lékařských fakult plánuje po ukončení vysokoškolského studia hledat zaměstnání v tuzemsku a naopak jaké množství studentů je již rozhodnuto opustit svou zemi a hledat pracovní nabídky v zahraničí. HealthCare Institute o.p.s. v návaznosti na projekt „Barometr mezi mediky“ realizuje také celostátní projekt „Barometr mezi studenty zdravotnických škol (studenty středních, vyšších odborných a vysokých zdravotnických škol v České republice).

Více informací na www.hc-institute.org

Profil Nexia AP

NEXIA AP a.s. je auditorská společnost založená v roce 1993, je členem mezinárodní sítě nezávislých auditorských a poradenských firem NEXIA International. Patří mezi renomované a respektované subjekty v oblasti auditorských, daňových a poradenských služeb s vysokým profesním a etickým kreditem. NEXIA AP a.s. působí na trhu auditorských a poradenských služeb od samého vzniku této profese v České republice, kde patří mezi 15 nejvýznamnějších auditorských společností. V celosvětovém měřítku NEXIA International zaujímá místo v první desítku. NEXIA AP a.s. se dlouhodobě profiluje v segmentu zdravotnictví a to v oblasti auditu, daní a ekonomického poradenství.

Více informací na www.nexiaprague.cz, www.nexia.com

Profil CRIF — Czech Credit Bureau, a. s.

Společnost CRIF – Czech Credit Bureau, a. s. je součástí celosvětové skupiny CRIF, která byla založena v roce 1988 a od té doby prošla velmi dynamickým rozvojem. Dnes již působí na 4 kontinentech ve 30 zemích světa, kdy přes 4 400 zaměstnanců vytváří služby pro více než 55 000 společností a 310 000 spotřebitelů.

CRIF poskytuje v České republice a Slovenské republice svým klientům aplikaci **Cribis**, která obsahuje informace o více než 10 milionech podnikatelských subjektů a fyzických osobách z ČR a SR čerpající z více než 85 informačních zdrojů. Volitelným modulem aplikace Cribis je mezinárodní služba **SkyMinder** umožňující prověřování více než 200 milionů společností z 230 zemí a území světa.

Firma nabízí rovněž komplexní řešení pro oblast řízení úvěrových rizik a pod značkou **iRating** pokročilé nástroje pro hodnocení ekonomického stavu společností a municipalit.

Společnost CRIF je také organizátorem největších českých úvěrových registrů, **Bankovního registru klientských informací** a **Nebankovního registru klientských informací** a provozuje registr finančních poradců **ELIXIR** a registr platebních informací **REPI**.

12 KONTAKTY

Organizátor celostátního projektu NEMOCNICE ČR:

HealthCare Institute o.p.s. – hodnocení a porovnávání kvality a efektivity ve zdravotnictví

www.hc-institute.org, www.nejlepsi-nemocnice.cz

Daniel Vavřina, zakladatel

tel: +420 608 878 400

e-mail: d.vavrina@hc-institute.org

Odborní partneři projektu:

CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.

www.crif.cz

Jan Cikler, projektový manažer

tel: +420 277 778 537

e-mail: j.cikler@crif.com

NEXIA AP a.s.

www.nexiaprague.cz, www.nexia.com

Jakub Kovář, partner

Tel: +420 602 157 719

e-mail: kovar@nexiaprague.cz

Organizace HealthCare Institute děkuje za podporu odborným partnerům:

NEXIA AP a.s.



CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.



a také ostatním partnerům celostátního projektu Nemocnice ČESKÉ REPUBLIKY 2019