



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Dílčí strategické aktivity Ministerstva zdravotnictví

Odborná konference Efektivní nemocnice 2015

Praha, 24. 11. 2015

Martin Doležal, odbor koncepcí a strategií

Obsah sdělení

- **Společné zásady tvorby a implementace**
- **Souhrn strategických dokumentů**
 - Kontext vzniku
 - Časová linka tvorby strategie
 - Personální zabezpečení
 - Nástin principů financování

Společné zásady tvorby a implementace

- Respekt k očekávání uživatelů strategie
- Otevřenost
- Odborná oponentura
- Institucionální základ
- Udržitelnost



Souhrn strategických dokumentů

- Zdraví 2020 – Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí
- Strategie reformy psychiatrické péče
- Národní strategie elektronického zdravotnictví
- Bílá kniha zdravotnictví – Dlouhodobá strategie rozvoje resortu



REFORMA PÉČE O DUŠEVNÍ ZDRAVÍ
Strategie reformy psychiatrické péče



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ



BÍLÁ KNIHA
ZDRAVOTNICTVÍ

Účel národní strategie



Stabilizace systému prevence nemocí a ochrany a podpory zdraví

Nastartování účinných a dlouhodobě udržitelných mechanismů ke zlepšení zdravotního stavu populace

Splnění předběžné podmínky pro čerpání finančních prostředků z evropských fondů pro oblast zdravotnictví



NS Zdraví 2020

Hlavní cíl

Zlepšit zdravotní stav populace a snižovat výskyt nemocí a předčasných úmrtí, kterým lze předcházet

Strategický cíl 1

Zlepšit zdraví obyvatel
a snížit nerovnosti
v oblasti zdraví

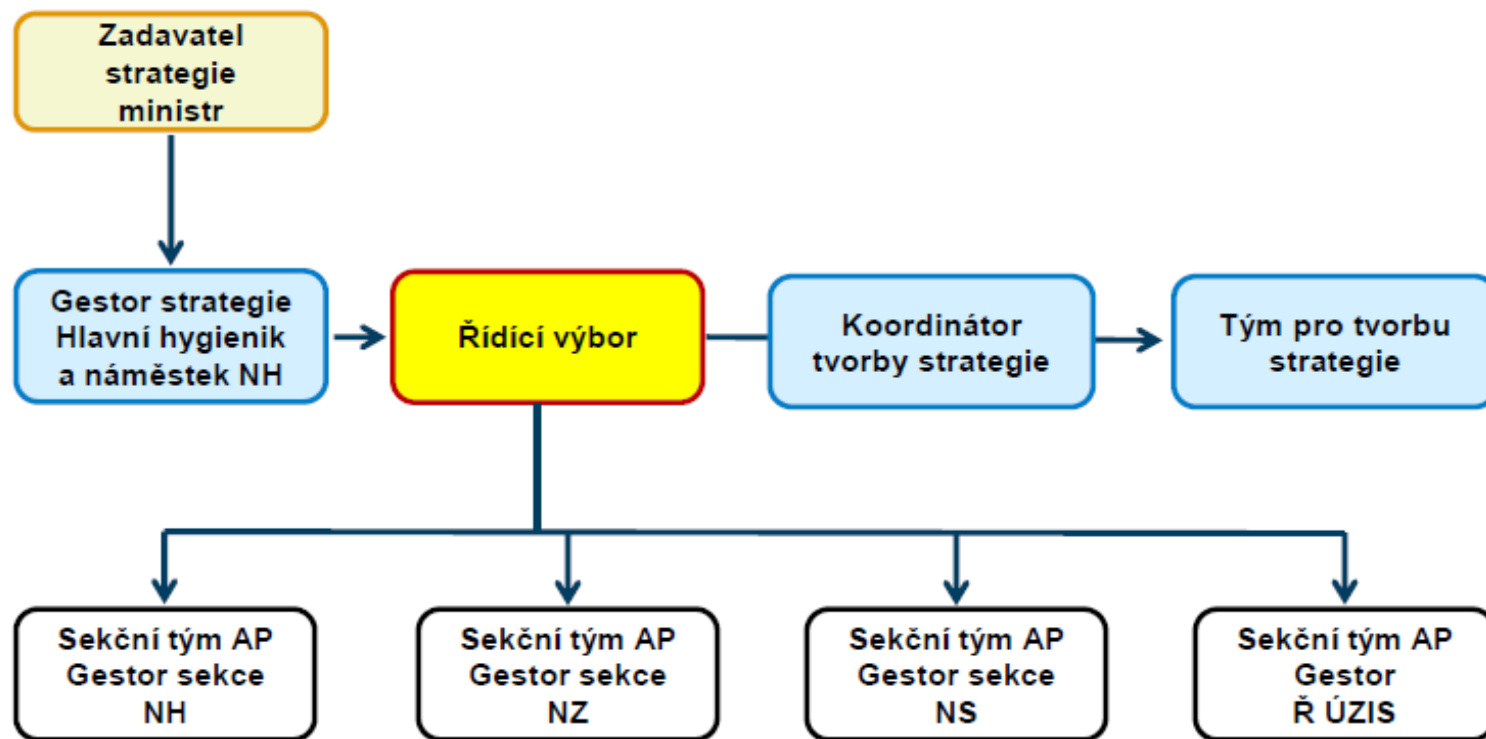
Strategický cíl 2

Posílit roli veřejné správy
v oblasti zdraví a přizvat k řízení
a rozhodování všechny složky
společnosti, sociální skupiny
i jednotlivce

Časová linka tvorby strategie

- **Zpracování strategie**
říjen 2012 – listopad 2013
- **Schválení strategie**
MZ ČR - 16. 12. 2013
Vláda ČR - 8. 1. 2014
Poslanecká sněmovna - 20. 3. 2014
- **Rozpracování strategie do Akčních plánů**
03/2014 – 06/2015
- **Schválení AP vládou – srpen 2015**
- **Implementační fáze**

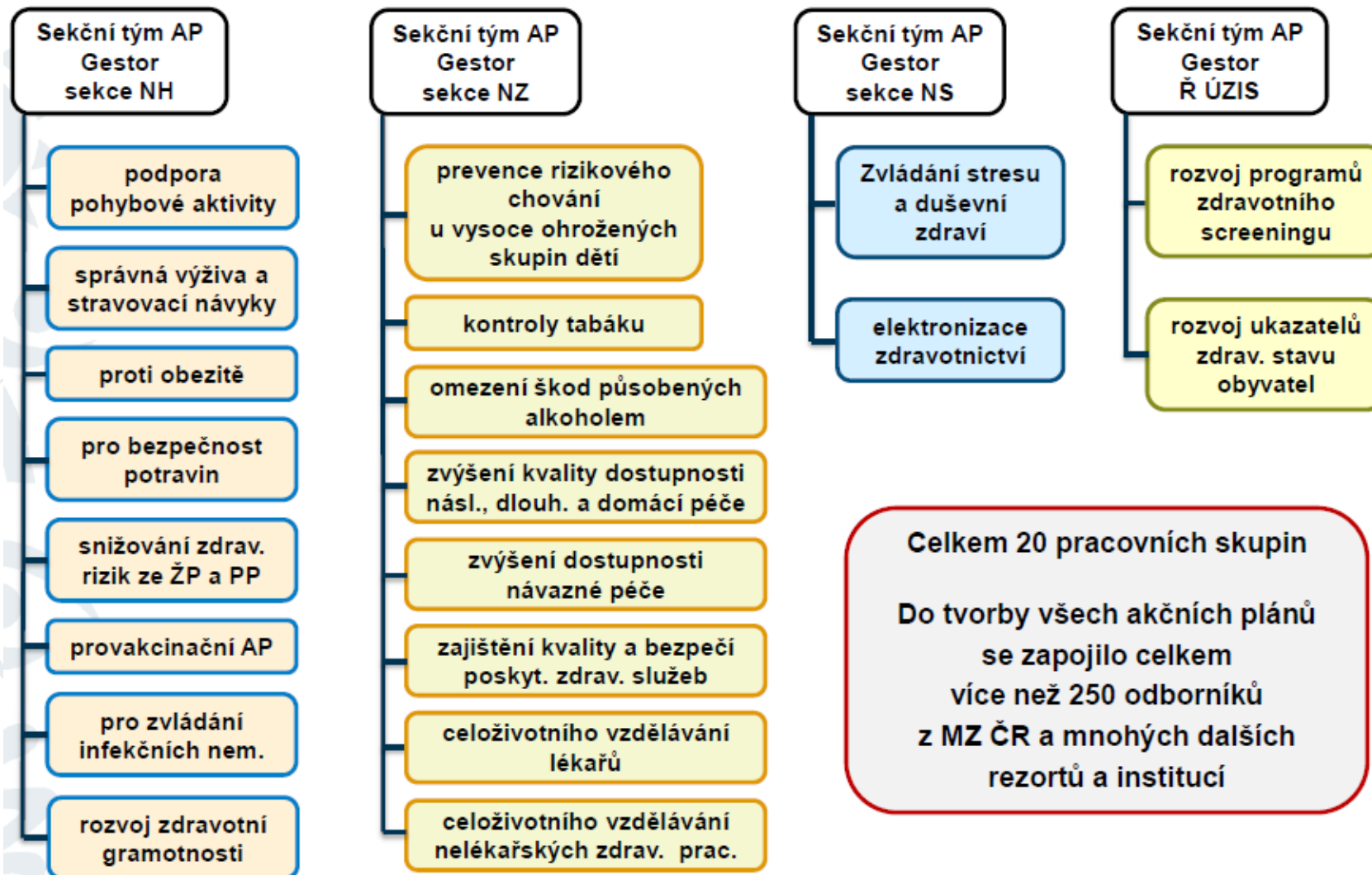
Personální zabezpečení



Rada vlády pro zdraví a životní prostředí

zajišťuje naplňování implementačních dokumentů Národní strategie na mezíresortní úrovni a koordinuje nezbytnou spolupráci všech resortů.

Personální zabezpečení



Nástin principů financování



Operační programy Evropských strukturálních a investičních fondů

Státní rozpočet

Dotační tituly, komunitní programy

Účel národní strategie



REFORMA PÉČE O DUŠEVNÍ ZDRAVÍ
Strategie reformy psychiatrické péče

**Naplňovat lidská práva
duševně nemocných v
nejširším možném výkladu**

Cíle strategie

Zvýšit kvalitu života osob s duševním onemocněním

- **Zvýšit kvalitu péče systémovou změnou organizace jejího poskytování**
- **Omezit stigmatizaci duševně nemocných**
- **Zvýšit efektivitu psychiatrické péče včasnou diagnostikou**
- **Zvýšit úspěšnost plnohodnotného začleňování duševně nemocných do společnosti**
- **Zlepšit provázanost zdravotních, sociálních a dalších návazných služeb**
- **Humanizace péče**



REFORMA PÉČE O DUŠEVNÍ ZDRAVÍ
Strategie reformy psychiatrické péče

Kontext vzniku strategie



REFORMA PÉČE O DUŠEVNÍ ZDRAVÍ
Strategie reformy psychiatrické péče

Leden 2005 Helsinky – připojení ČR k dokumentům, jejichž cílem je zlepšení duševní kondice obyvatel a změna systému poskytované péče

Rok 2007 ČLS JEP ve spolupráci s WHO ČR vyhlásil „Národní psychiatrický program 2007“ na podporu reformy psychiatrické péče

Časová linka tvorby strategie

- **Doba zpracování strategie 2.8.2012 – 4.9.2013**
- **Schválení strategie – 7. října 2013 ministrem zdravotnictví**
- **Doba realizace strategie – 2014 – 20??**



Personální zabezpečení

- **Tvorba standardů a metodik / J. Vymazal**
- **Rozvoj sítě psychiatrické péče**
L. Ptáčková Melicharová
- **Humanizace psychiatrické péče / P. Landa**
- **Destigmatizace a komunikace**
L. Ptáčková Melicharová + J. Štoll
- **Vzdělávání a výzkum / J. Vymazal**
- **Legislativní změny / R. Policar**
- **Udržitelné financování / T. Philipp**
- **Meziresortní spolupráce**
L. Ptáčková Melicharová



REFORMA PÉČE O DUŠEVNÍ ZDRAVÍ
Strategie reformy psychiatrické péče

Nástin principů financování

Operační programy Evropských strukturálních a investičních fondů

Státní rozpočet

Dotační tituly a jiné fondy



REFORMA PÉČE O DUŠEVNÍ ZDRAVÍ
Strategie reformy psychiatrické péče

Účel strategie

- **Potřeby, vyplývající z národního strategického dokumentu Zdraví 2020**
- **Potřeby, identifikované stakeholdery v roce 2012:**

1. potřeba rozvoje informačních a procesních standardů
2. potřeba institucionálního zakotvení elektronizace zdravotnictví, stanovení rozpočtu a jasně určené zodpovědnosti za projekty v této oblasti
3. potřeba vytvoření strategického konceptu/akčního plánu pro rozvoj elektronického zdravotnictví
4. potřeba systematického vzdělávání v oblasti elektronického zdravotnictví zaměřeného na jeho uživatele i architekty elektronických aplikací (s respektováním specifik cílových skupin)
5. potřeba stanovení základních kritérií pro hodnocení aplikací elektronického zdravotnictví z pohledu informačních a komunikačních technologií, ekonomiky a aplikačního prostředí, včetně legislativy,
6. potřeba umožnit řízené, projektově podložené, spojování záznamů z různých informačních zdrojů a využití takto spojených dat (po jejich nevratné anonymizaci) pro hodnocení zdravotní péče
7. potřeba standardizace a interoperability elektronických zdravotních záznamů a obecně potřeba zavedení strukturované a parametrizované elektronické dokumentace pacienta
8. potřeba prioritizace vědeckého výzkumu a vývoje v oblasti biomedicínské a zdravotnické informatiky a transferu relevantních výstupů českých i evropských projektů do prostředí elektronického zdravotnictví v České republice



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ

Kontext vzniku

- Koncepce národního systému elektronického zdravotnictví by měla vycházet ze základních nosných principů Evropské unie, definovaných projektem CALLIOPE, pro budování interoperabilních národních eHealth systémů Další použité metody
- National eHealth Strategy Toolkit (WHO and ITU, 2012) je souborem nástrojů pro přípravu a implementaci především národních eHealth strategií.
- Poskytuje rámec a metodu pro vytvoření a zavedení národní vize eHealth, akčního plánu a rámce pro monitorování a hodnocení.
- V „Doporučení WHO pro strategii elektronického zdravotnictví (eHealth) pro Českou republiku“ (Hasvold, 2012), byl navržen třífázový postup na základě WHO/ITU eHealth Roadmap dle tohoto Toolkitu



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ

Časová linka tvorby strategie

- Konec 2013 – rozhodnutí o přípravě strategie eHealth podle „*Metodiky přípravy veřejných strategií*“, aplikovaná dle usnesení vlády č. 318 z 2. května 2013
- 17. 12. 2013 v Lékařském domě ČLS JEP - pracovní setkání zainteresovaných stran k definování společné vize a poslání „elektronického zdravotnictví“ v ČR
- 13. května 2014 - ministr zdravotnictví jmenoval gestora a koordinátora přípravy „*Národní strategie elektronického zdravotnictví*“



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ

Časová linka tvorby strategie

číslo úkolu	Úkol	zodpovědnost	termín	2015				2016				2017				2018				2019				2020			
				Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1	Příprava Národní strategie elektronického zdravotnictví dle metodiky příprava veřejných strategií	MZ ČR																									
2	Zpracování iniciačních projektů Národní strategie (studie proveditelnosti a architektury eHealth)	MZ ČR																									
3	Schválení Národní strategie elektronického zdravotnictví zadavatelem	MZ ČR																									
4	Předložení materiálu do vlády	Vláda ČR																									
5	Zajištění spolufinancování jednotlivých projektových okruhů z ESIF	MZ, MV, MPSV																									
6	Nastavení plánu realizace a řídicí struktury jednotlivých programů	MZ ČR																									
7	Vytvoření Národního centra elektronického zdravotnictví, projektové kanceláře	MZ ČR																									
8	Implementace strategie (realizace projektů dle projektového plánu a zpracované architektury elektronizace)	MZ ČR																									
9	Vyhodnocování jednotlivých projektů a jejich přínosů podle nastavených metrik	MZ ČR																									



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ

Personální zabezpečení

Tým pro tvorbu strategie

- Má klíčovou roli při tvorbě národní strategie, bude podle potřeby doplňován pracovními skupinami, dále posilujícími zapojení zainteresovaných stran do procesu přípravy strategie.
- Vedoucím Týmu je koordinátor strategie
- V letních měsících 2014 bylo osloveno 25 organizací, které nominovaly 36 zástupců, kteří spolu s pracovníky MZ ČR tvoří základ Týmu pro tvorbu strategie
- První setkání Týmu proběhlo 23. září 2014



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ

Nástin principů financování



NÁRODNÍ STRATEGIE
ELEKTRONICKÉHO
ZDRAVOTNICTVÍ

**Operační programy Evropských
strukturálních a investičních fondů**

Státní rozpočet

Dotační tituly, komunitní programy

Bílá kniha zdravotnictví

Zdravotnictví musí čelit mnohým výzvám, plynoucím ze změn v ekonomice, životním prostředí, mezinárodní situaci, demografickém a sociálním profilu obyvatelstva. Proto je důležité, aby existoval ucelený strategický dokument, který

- výstižně popisuje aktuální stav zdravotnického systému;
- shrnuje a hodnotí prognózy;
- definuje tzv. nulové varianty, tj. hrozby a jejich dopady, které v souvislosti s popsányými prognózami lze očekávat bez přijetí dostatečně účinných opatření;
- formuluje návrhy kroků, nezbytných k udržení a rozvoji zdravotnického systému v souladu s potřebami občanů v horizontu nejméně deseti let.

Kontext vzniku

- **Respektuje cíle Health 2020**
- **Srovnává s obdobnými dokumenty v zahraničí**
 - Global Health Strategy (UK)
 - Health in All Policies (FIN)
 - Health Targets for Austria
 - A vision for the Dutch healthcare system in 2040
- **Shrnuje předchozí strategické aktivity**
 - Koncepce péče o zdraví 2004
 - Zdraví 2020

Časová linka tvorby strategie

- **Červen 2015**
zadání tvorby Vstupní zprávy
schválení organizační struktury VZ
- **Červenec 2015**
schválení metodiky a výchozích dokumentů
- **Srpen 2015**
předběžná vize
- **Září 2015**
návrh struktury cílů
- **Říjen 2015**
Finální verze Struktury cílů (po oponentuře)

Personální zabezpečení

Na formulaci doporučení Vstupní zprávy se podílel odborný tým ve složení (abecedně):

Ing. Ladislav Friedrich, CSc.

MUDr. Martin Holcát, MBA

MUDr. Antonín Malina, Ph.D., MBA

MUDr. Jarmila Rážová, Ph.D.

PharmDr. Kamil Rössler

Doc. MUDr. Bohumil Seifert, Ph.D.

Prof. MUDr. Miloš Táborský, CSc., FESC, MBA

Prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA

Nástin principů financování

Státní rozpočet

Dotační tituly, komunitní programy

**Operační programy Evropských
strukturálních a investičních fondů**

Motivy strategických aktivit

Lawrence Peter "Yogi" Berra:

You got to be careful if you do not know where you are going, because you might not get there.

Wayne Gretzky:

I skate to where the puck is going to be, not where it is.



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Děkuji za pozornost!

Mgr. Lenka Ptáčková Melicharová MBA

Ing. Martin Doležal

Ing. Jiří Borej

Ing. Daniela Matějková

Ing. Martin Zeman

jmeno.prijmeni@mzcr.cz